

RELATÓRIO ATIVIDADES

2025

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	2
1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	3
1.1 Educação e Formação em Síntese	3
1.1.1 Atualização e Diversificação da Oferta Formativa.....	4
1.1.2 Formação ao Longo da Vida	6
1.1.3 Captação de Novos Estudantes e Divulgação da Oferta Formativa	9
1.1.4 Promoção do Sucesso Académico e Integração dos Estudantes	11
1.2 Recursos Humanos e Serviços	14
1.3 Investigação	16
1.4 Internacionalização.....	20
1.5 Ligação à Comunidade e Transferência de Conhecimento	22
1.6 Sustentabilidade e Solidariedade Social	24
1.7 Infraestruturas	27
1.8 Planeamento e Melhoria	28
2. Avaliação Final	31

INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Atividades apresenta as principais iniciativas desenvolvidas pela Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu (ESTGV) durante o ano de 2025, evidenciando as ações implementadas no âmbito da concretização dos objetivos estratégicos definidos para a instituição.

Ao longo do ano, a ESTGV prosseguiu a sua missão de promover um ensino superior de qualidade, assente na excelência da formação, na investigação, na inovação e na transferência de conhecimento para a sociedade, reforçando simultaneamente a sua ligação ao tecido empresarial, às instituições públicas e à comunidade envolvente.

O ano de 2025 caracterizou-se por uma forte dinâmica institucional, traduzida na consolidação da oferta formativa, na implementação de novos projetos de investigação, no reforço da internacionalização, na intensificação das parcerias com entidades externas e na realização de numerosas iniciativas de divulgação científica, tecnológica e cultural. Paralelamente, foram desenvolvidas diversas ações destinadas à melhoria das infraestruturas, à promoção do sucesso e bem-estar dos estudantes e à valorização contínua dos recursos humanos.

As atividades apresentadas neste relatório resultam do trabalho articulado entre a Presidência, os Departamentos, as Unidades de Investigação, os Serviços e as restantes estruturas da Escola, refletindo o compromisso coletivo da comunidade académica na prossecução da missão institucional da ESTGV.

Para facilitar a leitura e a análise das atividades desenvolvidas, o relatório encontra-se organizado em oito eixos estratégicos, correspondentes às principais áreas de intervenção da Escola:

- Educação e Formação;
- Recursos Humanos e Serviços;
- Investigação;
- Internacionalização;
- Ligação à Comunidade;
- Sustentabilidade e Solidariedade Social;
- Infraestruturas;
- Planeamento e Melhoria.

Cada um destes eixos integra as iniciativas desenvolvidas ao longo de 2025, evidenciando os principais resultados alcançados e o contributo das diferentes estruturas da ESTGV para o desenvolvimento da Escola e da região.

1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

As atividades desenvolvidas pela Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025 encontram-se organizadas de acordo com os oito eixos estratégicos que orientam a ação da instituição. Estes eixos refletem as áreas prioritárias de intervenção da Escola e traduzem o compromisso assumido com a qualidade do ensino, a produção e transferência de conhecimento, a internacionalização, a ligação à comunidade, a sustentabilidade, a valorização das pessoas, a modernização das infraestruturas e a melhoria contínua.

O desenvolvimento das iniciativas apresentadas neste relatório resultou do trabalho articulado entre a Presidência, os Departamentos, as Unidades de Investigação, os Serviços e as restantes estruturas da ESTGV, envolvendo igualmente diversos parceiros institucionais, empresariais e científicos.

Ao longo de 2025, foram promovidas dezenas de atividades de natureza científica, pedagógica, tecnológica, cultural e social, contribuindo para o reforço da missão da ESTGV enquanto instituição de ensino superior politécnico de referência, fortemente ligada ao território e orientada para a inovação, a empregabilidade e o desenvolvimento sustentável.

1.1 Educação e Formação em Síntese

O ano de 2025 ficou marcado por um conjunto diversificado de iniciativas que reforçaram a missão da ESTGV enquanto instituição de ensino superior orientada para a excelência, a inovação e a proximidade com a comunidade. A aposta na atualização da oferta formativa, na diversificação das modalidades de ensino e aprendizagem e na promoção do sucesso académico permitiu consolidar uma resposta cada vez mais alinhada com as necessidades dos estudantes, das empresas e da sociedade.

Ao longo do ano, a Escola promoveu a revisão e criação de ciclos de estudo, dinamizou programas de formação ao longo da vida, desenvolveu ações de divulgação da oferta formativa junto das escolas e reforçou a integração dos estudantes através de iniciativas de acolhimento, apoio e desenvolvimento de competências transversais. Paralelamente, foram intensificadas as atividades de aproximação ao tecido empresarial e às entidades parceiras, contribuindo para uma formação mais prática, inovadora e orientada para a empregabilidade.

A concretização destas ações resultou do trabalho conjunto da Presidência, dos Departamentos, dos Serviços e dos diversos parceiros institucionais, evidenciando o compromisso da ESTGV com uma formação de qualidade, inclusiva e preparada para responder aos desafios do ensino superior e da transformação tecnológica e social.

Área de intervenção	Principais iniciativas desenvolvidas
Oferta Formativa	Reestruturação e criação de novos ciclos de estudo
Divulgação	Dias Abertos, Open Week, Mostra IPV, feiras e visitas a escolas
Sucesso Académico	Sessões de acolhimento, Guia do Estudante, Vídeo Tour e novos espaços de convívio
Competências Transversais	Workshops, seminários, palestras e atividades em colaboração com empresas
Internacionalização da Formação	Desenvolvimento de iniciativas no âmbito da EUNICE e de novos programas internacionais

1.1.1 Atualização e Diversificação da Oferta Formativa

A atualização da oferta formativa continuou a constituir uma prioridade estratégica da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025, refletindo o compromisso da instituição com a inovação pedagógica, a qualidade do ensino e a resposta às necessidades emergentes da sociedade e do mercado de trabalho.

Neste âmbito, foi desenvolvido um trabalho de revisão e reestruturação de diversos ciclos de estudo, envolvendo licenciaturas, cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP) e cursos de mestrado, procurando adequar os respetivos planos curriculares às novas exigências científicas, tecnológicas e profissionais. Este processo foi suportado pela auscultação de entidades empregadoras, parceiros institucionais e outros stakeholders, permitindo reforçar a articulação entre a formação ministrada e as competências atualmente valorizadas pelo mercado de trabalho.

Paralelamente, a ESTGV deu continuidade ao desenvolvimento de novas propostas formativas, apostando na diversificação da oferta educativa e no reforço da formação pós-graduada e doutoral. Neste contexto, foi criada uma comissão interdisciplinar dedicada à reflexão estratégica sobre a evolução da oferta formativa, identificando áreas emergentes e oportunidades para a criação de novos ciclos de estudo e modalidades de formação.

O trabalho desenvolvido traduziu-se na preparação e criação de novos mestrados e doutoramentos, bem como na participação em iniciativas internacionais de desenvolvimento curricular, nomeadamente no âmbito da Universidade Europeia EUNICE, reforçando a dimensão internacional da oferta educativa da ESTGV.

Principais iniciativas desenvolvidas

Área de intervenção	Ação desenvolvida
Reestruturação curricular	Revisão de licenciaturas, CTeSP e cursos de mestrado
Atualização da oferta	Adequação dos planos curriculares às necessidades do mercado de trabalho
Novas formações	Desenvolvimento de novas licenciaturas, mestrados, pós-graduações e doutoramentos
Comissão para a Oferta Formativa	Constituição de uma comissão interdisciplinar para análise e desenvolvimento de novas propostas
Internacionalização	Participação na oferta formativa da Universidade Europeia EUNICE

Novos ciclos de estudo e propostas desenvolvidas em 2025

Formação	Situação em 2025
Mestrado em Gestão	Criado
Mestrado em Ambiente e Saúde	Criado
Mestrado em Engenharia Informática	Proposta de criação
Mestrado em Cibersegurança	Em preparação
Doutoramento em Sustentabilidade Agro-Alimentar e Ambiental	Implementado
Doutoramento em Saúde, Alimentação e Ambiente	Proposta elaborada
Novas licenciaturas	Em desenvolvimento
Novas pós-graduações	Em desenvolvimento

Oferta formativa internacional

No âmbito da Universidade Europeia EUNICE, a ESTGV reforçou igualmente a sua participação na construção de uma oferta formativa internacional, através do desenvolvimento de novas unidades curriculares, da colaboração em processos de creditação e da preparação de programas conjuntos de formação. Entre as principais iniciativas destacam-se:

Iniciativa	Descrição
------------	-----------

Course Catalogue EUNICE	Desenvolvimento de unidades curriculares de curta duração
Excellence Programmes	Participação na criação de mestrados conjuntos
MOOC Global Competences	Desenvolvimento de conteúdos para formação internacional
Interface Design	Proposta de nova unidade curricular
Cultura e Artes	Integração de unidades curriculares no âmbito do Plano Nacional das Artes

Reestruturação da oferta formativa

Durante 2025, foram igualmente desenvolvidas diversas ações de preparação e reestruturação curricular, destacando-se:

- Reestruturação de três licenciaturas;
- Reestruturação de um CTeSP;
- Preparação da reestruturação do Mestrado em Engenharia Informática – Sistemas de Informação;
- Preparação da reestruturação do CTeSP em Redes e Sistemas Informáticos;
- Atualização dos planos curriculares em articulação com entidades empregadoras;
- Desenvolvimento de propostas de novos cursos com carácter inovador.

1.1.2 Formação ao Longo da Vida

A aprendizagem ao longo da vida continuou a assumir um papel estratégico na atuação da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025, refletindo o compromisso institucional com a qualificação contínua da população, a atualização de competências e a promoção de oportunidades de aprendizagem acessíveis a diferentes públicos.

Neste âmbito, a ESTGV reforçou a sua oferta de formação de curta duração, cursos especializados, procurando responder às necessidades de profissionais, empresas e organizações, bem como às novas exigências da transformação digital, da sustentabilidade e da inovação.

Grande parte desta oferta foi desenvolvida no âmbito dos programas financiados pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), nomeadamente através das iniciativas Impulso Jovens STEAM, Impulso Adultos e Região Impulsiona e Inclui, permitindo alargar significativamente as oportunidades de qualificação e requalificação profissional.

Principais programas desenvolvidos

Programa		Objetivo
Região Impulsionadora e Incluída	Impulso Jovens STEAM	Reforço da qualificação nas áreas STEAM através de cursos de curta duração
	Impulso Adultos	Requalificação e atualização de competências de adultos ativos Promoção da aprendizagem ao longo da vida e da inclusão
Formação Contínua		Atualização científica, tecnológica e profissional

Áreas de formação dinamizadas

Ao longo de 2025 foram promovidas diversas ações de formação, abrangendo áreas científicas e tecnológicas de elevada relevância para a sociedade e para o mercado de trabalho.

Principais áreas abordadas

- Inteligência Artificial;
- Sustentabilidade;
- Matemática;
- Computação em Cloud;
- Pensamento Crítico;
- Inovação;
- Competências Digitais;
- Formação de Professores;
- Tecnologias Emergentes;
- Desenvolvimento de Competências Profissionais.

Estas iniciativas envolveram docentes de diferentes departamentos da Escola, promovendo uma abordagem multidisciplinar e reforçando a ligação da ESTGV ao tecido empresarial e institucional.

Cursos de Curta Duração

Foram desenvolvidos diversos cursos de curta duração orientados para a aquisição de competências específicas, proporcionando percursos formativos flexíveis e adaptados às necessidades de estudantes, profissionais e organizações.

Esta oferta permitiu complementar a formação conferente de grau, promovendo a atualização contínua de conhecimentos e contribuindo para a empregabilidade e valorização profissional dos participantes.

23.ª MatViseu

Entre as iniciativas desenvolvidas merece especial destaque a realização da 23.ª edição do MatViseu, encontro dirigido a professores dos ensinos básico e secundário.

O evento integrou sessões plenárias, comunicações e oficinas práticas dedicadas ao ensino da Matemática, à utilização de ferramentas digitais e à partilha de metodologias pedagógicas inovadoras, constituindo um importante espaço de formação, atualização científica e troca de experiências entre docentes.

Curso de Preparação para Maiores de 23 Anos

No âmbito das iniciativas de promoção do acesso ao ensino superior, a ESTGV promoveu o Curso de Preparação em Matemática para candidatos Maiores de 23 Anos.

Esta iniciativa procurou apoiar os candidatos na preparação das provas de acesso ao ensino superior, contribuindo para reforçar a igualdade de oportunidades e facilitar o ingresso de novos públicos no ensino superior.

Impacto da Formação ao Longo da Vida

A oferta formativa desenvolvida em 2025 permitiu consolidar o papel da ESTGV enquanto instituição promotora da aprendizagem ao longo da vida, contribuindo para a qualificação contínua da população e para a atualização de competências em áreas estratégicas para o desenvolvimento económico e social.

A diversidade das formações disponibilizadas, a aposta em modalidades flexíveis de aprendizagem e a articulação com programas nacionais de financiamento reforçaram a capacidade da Escola para responder aos desafios atuais da educação, da inovação e da transformação digital.

1.1.3 Captação de Novos Estudantes e Divulgação da Oferta Formativa

A captação de novos estudantes constituiu uma das principais prioridades da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025, traduzindo-se na realização de um conjunto diversificado de iniciativas de promoção da oferta formativa e de aproximação às comunidades educativas.

Em articulação com o Instituto Politécnico de Viseu e com os diferentes Departamentos, foram dinamizadas ações dirigidas a alunos do ensino secundário e profissional, docentes, orientadores educativos e encarregados de educação, privilegiando uma abordagem prática, interativa e centrada na experiência dos participantes.

As iniciativas desenvolvidas permitiram divulgar os cursos ministrados pela ESTGV, dar a conhecer as suas infraestruturas, laboratórios e projetos de investigação e proporcionar um contacto direto com docentes, estudantes e técnicos da Escola, reforçando a notoriedade institucional e incentivando o prosseguimento de estudos no ensino superior.

Indicador	Resultado
Dias Abertos	2 dias
Alunos participantes nos dias abertos	Cerca de 200
Open Week	2.ª edição
Atividades do portefólio institucional	28
Workshops e demonstrações	Diversas
Feiras de educação e empregabilidade	Participação ativa
Escolas visitadas	Diversas escolas da região

Principais iniciativas desenvolvidas

Iniciativa	Objetivo
Dias Abertos	Receção de alunos do ensino secundário
Open Week ESTGV	Aproximação da comunidade à Escola
Mostra IPV	Divulgação da oferta formativa
Feira Emprega-te!	Promoção da empregabilidade e dos cursos
Workshops em escolas	Divulgação científica
Visitas guiadas	Conhecimento dos departamentos
Job Shadowing	Contacto com o ambiente académico
Engenheiras por um Dia	Promoção das engenharias

Dias Abertos da ESTGV

Os Dias Abertos da ESTGV constituíram um dos momentos de maior proximidade entre a Escola e os futuros estudantes.

Nos dias 7 e 8 de maio de 2025, a ESTGV recebeu cerca de 200 alunos provenientes de escolas secundárias e profissionais da região, proporcionando-lhes a oportunidade de conhecer a oferta formativa, os departamentos, os laboratórios, os espaços letivos e os serviços de apoio ao estudante.

Este ano foi organizado um Peddy Paper digital, desenvolvido através de uma aplicação móvel. Esta atividade permitiu aos participantes explorar autonomamente os diferentes espaços da Escola, realizando desafios e respondendo a questões relacionadas com os departamentos, laboratórios, biblioteca, cantina, bar e restantes serviços. A utilização de ferramentas digitais tornou esta iniciativa mais dinâmica e interativa, promovendo uma experiência diferenciadora e reforçando o contacto dos futuros estudantes com a realidade da ESTGV.

Open Week ESTGV

Entre 30 de junho e 4 de julho de 2025, realizou-se a segunda edição da Open Week ESTGV, iniciativa que abriu a Escola à comunidade através da realização de workshops, oficinas práticas, demonstrações laboratoriais, visitas guiadas e atividades de divulgação científica.

Ao longo da semana participaram estudantes, profissionais e cidadãos de diferentes faixas etárias, que tiveram oportunidade de contactar diretamente com as diferentes áreas científicas da Escola e conhecer os equipamentos e laboratórios existentes.

A iniciativa contribuiu para reforçar a imagem da ESTGV como uma instituição aberta, inovadora e próxima da comunidade.

Participação em Feiras de Educação e Empregabilidade

Durante 2025, a ESTGV participou em diversas iniciativas de promoção do ensino superior e da empregabilidade, reforçando a divulgação da sua oferta formativa junto de diferentes públicos.

Na Mostra IPV, realizada no Palácio do Gelo Shopping, docentes, estudantes e colaboradores apresentaram os cursos ministrados pela Escola, esclareceram dúvidas dos visitantes e divulgaram projetos e atividades desenvolvidos na ESTGV.

Na Feira Emprega-te!, a Escola participou com um stand institucional dedicado à divulgação da sua oferta formativa e das oportunidades de empregabilidade e estágio disponibilizadas aos estudantes.

Aproximação às Escolas Secundárias e Profissionais

Ao longo do ano foram desenvolvidas diversas ações de divulgação junto de escolas secundárias e profissionais, envolvendo praticamente todos os Departamentos da ESTGV.

Estas iniciativas privilegiaram uma abordagem prática e experimental, proporcionando aos alunos experiências em contexto laboratorial e contacto direto com as diferentes áreas científicas da Escola.

Portefólio Institucional de Divulgação

No âmbito do catálogo institucional de atividades do Instituto Politécnico de Viseu, a ESTGV disponibilizou 28 atividades de divulgação da oferta formativa, abrangendo diferentes áreas científicas.

Estas atividades foram dinamizadas tanto nas escolas como nas instalações da ESTGV e incluíram workshops, palestras temáticas, demonstrações práticas e atividades laboratoriais, reforçando a proximidade da Escola às comunidades educativas e contribuindo para a captação de futuros estudantes.

1.1.4 Promoção do Sucesso Académico e Integração dos Estudantes

promoção do sucesso académico e da integração dos estudantes continuou a constituir uma prioridade estratégica da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025, refletindo o

compromisso da instituição com a criação de um ambiente académico inclusivo, participativo e orientado para o desenvolvimento pessoal e profissional dos seus estudantes.

Ao longo do ano foram implementadas diversas iniciativas destinadas a facilitar a integração dos novos estudantes, reforçar o acompanhamento ao longo do percurso académico e proporcionar melhores condições de aprendizagem, convivência e participação na vida da Escola.

Estas ações procuraram contribuir para uma experiência académica mais enriquecedora, promovendo a adaptação ao ensino superior, o desenvolvimento de competências transversais e a criação de um ambiente favorável ao sucesso escolar e ao bem-estar da comunidade estudantil.

Promoção do Sucesso Académico

Área de intervenção	Principais iniciativas
Acolhimento	Sessão de Boas-Vindas
Informação ao estudante	Guia do Estudante
Recursos digitais	Vídeo Tour da ESTGV
Integração	Atividades de acolhimento e divulgação
Espaços para estudantes	Novas áreas de convívio e estudo
Bem-estar	Ações de saúde e qualidade de vida
Competências transversais	Workshops, palestras e seminários

Acolhimento e Integração dos Novos Estudantes

O início do ano letivo foi assinalado pela realização da Sessão de Boas-Vindas aos Novos Estudantes, iniciativa destinada a acolher os novos alunos e a facilitar a sua integração na comunidade académica.

A sessão contou com a participação da Presidência da ESTGV, da Presidência do Instituto Politécnico de Viseu, docentes, colaboradores e estudantes, proporcionando um primeiro contacto com a instituição, a apresentação dos serviços de apoio e momentos de convívio entre os novos membros da comunidade académica.

Esta iniciativa permitiu promover um sentimento de pertença desde o primeiro dia de aulas, contribuindo para uma integração mais rápida e para o sucesso académico dos estudantes.

Guia do Estudante

Com o objetivo de facilitar a adaptação dos estudantes à vida académica, foi revista e disponibilizada uma nova edição do Guia do Estudante da ESTGV.

Este documento reúne informação útil sobre o funcionamento da Escola, regulamentos, serviços, horários, plataformas digitais, contactos e procedimentos administrativos, constituindo um importante instrumento de apoio ao longo do percurso académico.

Vídeo Tour da ESTGV

Durante 2025 foi produzido um Vídeo Tour da ESTGV, destinado a apresentar os principais espaços da Escola aos futuros estudantes e à comunidade em geral.

Este recurso multimédia permite conhecer os edifícios, laboratórios, salas de aula, biblioteca, serviços académicos e restantes infraestruturas da ESTGV, constituindo simultaneamente um instrumento de acolhimento e de promoção institucional.

A disponibilização deste vídeo através dos canais digitais da Escola veio reforçar a comunicação com os futuros estudantes e facilitar o seu processo de integração.

Melhoria da Experiência Académica

Ao longo do ano foram igualmente promovidas diversas intervenções destinadas a melhorar as condições de permanência e utilização dos espaços pelos estudantes.

Entre estas iniciativas destacaram-se a criação de novos espaços de convívio, a instalação de mobiliário destinado ao estudo informal e ao trabalho colaborativo e a valorização dos espaços comuns da Escola.

Estas intervenções procuraram criar ambientes mais confortáveis, funcionais e acolhedores, favorecendo a convivência entre estudantes e contribuindo para uma experiência académica mais positiva.

Intervenção	Objetivo
Criação de novos espaços de convívio	Promover a interação entre estudantes
Instalação de mesas e cadeiras	Apoiar o estudo informal
Valorização dos espaços comuns	Melhorar o ambiente académico
Reforço da sinalética e informação	Facilitar a orientação no campus

Promoção da Saúde e do Bem-Estar

A promoção da saúde física e mental continuou a constituir uma preocupação permanente da ESTGV.

Durante 2025 foram promovidas diversas ações de sensibilização relacionadas com alimentação saudável, saúde mental, estilos de vida ativos, prevenção de comportamentos de risco e qualidade de vida, em colaboração com diferentes entidades parceiras.

Foi igualmente reforçada a divulgação dos serviços de apoio psicológico, social e nutricional disponibilizados pelo Instituto Politécnico de Viseu, procurando sensibilizar os estudantes para a importância do equilíbrio entre a vida académica e pessoal.

Desenvolvimento de Competências Transversais

Ao longo do ano foram promovidas diversas iniciativas destinadas ao desenvolvimento de competências complementares à formação académica.

Estas atividades incluíram palestras, seminários, workshops e conferências em colaboração com empresas, instituições públicas e especialistas convidados, abordando temas como inovação, empreendedorismo, liderança, comunicação, sustentabilidade, transformação digital e empregabilidade.

Estas iniciativas contribuíram para preparar os estudantes para os desafios do mercado de trabalho e para reforçar competências pessoais e profissionais essenciais ao exercício da atividade profissional.

Envolvimento dos Estudantes na Vida Académica

A ESTGV continuou a incentivar a participação ativa dos estudantes nas diferentes iniciativas promovidas pela Escola, valorizando o seu contributo para a dinamização da comunidade académica.

Ao longo de 2025, os estudantes participaram na organização de eventos científicos, culturais e institucionais, colaboraram em atividades de divulgação da oferta formativa e integraram projetos desenvolvidos pelos diferentes departamentos, reforçando o seu envolvimento na vida da Escola e promovendo uma maior proximidade entre estudantes, docentes e colaboradores.

1.2 Recursos Humanos e Serviços

Os recursos humanos e os serviços de apoio constituem um elemento essencial para o funcionamento da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, assegurando as condições necessárias ao desenvolvimento das atividades de ensino, investigação, internacionalização e ligação à comunidade.

Ao longo de 2025, a ESTGV prosseguiu uma estratégia de valorização das pessoas e de melhoria contínua dos serviços, promovendo iniciativas orientadas para o reforço das competências dos seus colaboradores, a

modernização dos processos de trabalho, a melhoria das condições de funcionamento da Escola e o desenvolvimento de uma cultura organizacional baseada na colaboração, na eficiência e na inovação.

Paralelamente, foram desenvolvidas diversas ações destinadas à qualificação dos recursos humanos, ao reforço da articulação entre serviços e departamentos e à otimização dos processos administrativos, contribuindo para uma resposta mais eficaz às necessidades da comunidade académica e dos parceiros externos.

Estas iniciativas refletem o compromisso da ESTGV com uma gestão participativa, centrada nas pessoas e orientada para a prestação de serviços de qualidade, criando condições para o desenvolvimento sustentável da instituição e para a valorização dos seus recursos humanos.

As ações desenvolvidas durante 2025 distribuíram-se por seis áreas fundamentais:

Recursos Humanos

- Recrutamento e integração de novos colaboradores;
- Acompanhamento da evolução das carreiras;
- Planeamento das necessidades de pessoal.

Formação

- Formação contínua de docentes;
- Formação de trabalhadores não docentes;
- Atualização de competências digitais;
- Desenvolvimento de competências pedagógicas.

Serviços

- Modernização dos processos administrativos;
- Melhoria do atendimento;
- Digitalização de procedimentos;
- Reforço da articulação entre serviços.

Organização

- Melhoria dos processos internos;
- Apoio aos departamentos;
- Uniformização de procedimentos;
- Partilha de boas práticas.

Bem-estar

- Promoção da saúde e bem-estar;
- Divulgação dos serviços de apoio;
- Melhoria das condições de trabalho;
- Reconhecimento da dedicação das pessoas cujo percurso foi iniciado há mais de 10, 20, 25 e 30 anos, nas comemorações do 38.º aniversário da ESTGV.

Participação

- Envolvimento em grupos de trabalho;
- Colaboração em projetos institucionais;
- Participação em iniciativas da Escola.

1.3 Investigação

A investigação constitui um dos pilares estratégicos da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, desempenhando um papel fundamental na produção de conhecimento, na inovação tecnológica, na valorização científica da instituição e na transferência de conhecimento para a sociedade.

Durante o ano de 2025, a ESTGV reforçou a sua capacidade científica através da participação em projetos de investigação nacionais e internacionais, do desenvolvimento de novas parcerias com empresas e instituições, da captação de financiamento competitivo e da consolidação das suas unidades e polos de investigação.

Paralelamente, continuou a promover o envolvimento de docentes, investigadores e estudantes em atividades científicas, incentivando a produção de conhecimento, a publicação de resultados em revistas internacionais e a participação em redes colaborativas de investigação.

A diversidade dos projetos desenvolvidos evidencia a capacidade da ESTGV para responder aos desafios científicos e tecnológicos da atualidade, contribuindo para o desenvolvimento económico, social e ambiental da região e do país.

Área de intervenção	Principais iniciativas
Projetos I&D	Projetos nacionais e internacionais
Publicações científicas	Artigos em revistas indexadas
Financiamento	Candidaturas competitivas
Redes internacionais	Consórcios e parcerias
Investigação aplicada	Projetos com empresas
Formação avançada	Integração de estudantes em projetos

Áreas estratégicas de investigação

Durante 2025, os projetos desenvolvidos pela ESTGV abrangeram diversas áreas científicas, evidenciando o carácter multidisciplinar da investigação realizada.

Principais áreas

- Engenharia Civil;
- Engenharia Mecânica;
- Engenharia Informática;
- Ambiente;
- Materiais;
- Sustentabilidade;
- Inteligência Artificial;
- Energia;
- Economia Circular;
- Gestão;
- Turismo;
- Ciência da Madeira;

- Agricultura Inteligente.

Projetos de Investigação e Desenvolvimento

Ao longo de 2025, docentes e investigadores da ESTGV participaram em diversos projetos de investigação e inovação financiados por programas nacionais e internacionais, envolvendo empresas, centros tecnológicos e instituições de ensino superior.

Estes projetos permitiram desenvolver soluções inovadoras em áreas como materiais sustentáveis, inteligência artificial, eficiência energética, economia circular, construção sustentável, indústria automóvel e tecnologias digitais, reforçando a ligação entre a investigação científica e as necessidades das organizações.

Projetos desenvolvidos

Projeto	Área
AgroDOT	Agricultura Inteligente
REFOAM	Materiais Sustentáveis
ThermoBatt	Energia
Prima Materia	Economia Circular
EcoVinePanel	Materiais
Packaging of the Future	Embalagens
LagusColl	Ambiente
SEERFloor	Construção
i-DINSystem	Tecnologias

Projetos Internacionais

Durante 2025 foi igualmente reforçada a participação da ESTGV em projetos internacionais e em redes colaborativas de investigação.

Entre as principais iniciativas destacam-se:

Projeto	Programa
INMOTIONplus	Horizon Europe
MAESTRO-AI	European Project
COATHOME	Rede EUREKA
Biodiversity and Risk Management	BIP
Agroecology and Sustainable Food Systems	BIP

Estas iniciativas permitiram reforçar a internacionalização da investigação produzida na ESTGV e criar novas oportunidades de colaboração científica.

Produção Científica

A produção científica dos docentes da ESTGV manteve uma trajetória de crescimento durante 2025.

Foram publicados artigos científicos em revistas internacionais indexadas, capítulos de livros, comunicações em congressos e outros trabalhos científicos, abrangendo áreas como ciência da madeira, materiais, ambiente, engenharia, sustentabilidade e tecnologias.

Área científica	Tipo
Madeira	Artigos indexados, Publicações científicas, Congressos, Revistas internacionais, Artigos científicos
Ambiente	
Engenharia	
Gestão	
Materiais	
Sustentabilidade	

Investigação Aplicada e Empresas

A ligação entre investigação e empresas continuou a ser uma das marcas da atividade científica da ESTGV.

Ao longo do ano foram desenvolvidos diversos projetos em parceria com empresas nacionais e internacionais, permitindo aplicar conhecimento científico à resolução de desafios concretos da indústria e criar soluções inovadoras com impacto económico e social.

Estas parcerias reforçaram igualmente as oportunidades de participação dos estudantes em projetos reais e promoveram a transferência de conhecimento para o tecido empresarial.

Redes e Consórcios

Durante 2025 a ESTGV reforçou igualmente a sua participação em redes nacionais e internacionais de investigação.

Participação em redes

- Horizon Europe;
- Rede EUREKA;
- Universidade Europeia EUNICE;
- Consórcios nacionais de investigação;
- Redes internacionais multidisciplinares.

1.4 Internacionalização

A internacionalização continuou a afirmar-se como uma das prioridades estratégicas da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025, contribuindo para o reforço da qualidade do ensino, da investigação e da cooperação institucional.

Ao longo do ano, a ESTGV consolidou a sua participação em redes internacionais de ensino superior, intensificou a cooperação com instituições estrangeiras e promoveu diversas iniciativas de mobilidade académica, científica e técnica dirigidas a estudantes, docentes e colaboradores.

A participação ativa na Universidade Europeia EUNICE, o desenvolvimento de projetos internacionais, a colaboração em programas conjuntos de formação e investigação e o acolhimento de estudantes e docentes estrangeiros reforçaram a dimensão internacional da Escola, contribuindo para a criação de novas oportunidades de aprendizagem, inovação e partilha de conhecimento.

Estas iniciativas evidenciam o compromisso da ESTGV com uma formação cada vez mais global, colaborativa e alinhada com os desafios internacionais do ensino superior.

Objetivos estratégicos

As iniciativas desenvolvidas durante 2025 procuraram responder aos seguintes objetivos:

- Reforçar a presença internacional da ESTGV;

- Promover a mobilidade académica;
- Desenvolver projetos internacionais de ensino e investigação;
- Internacionalizar a oferta formativa;
- Atrair estudantes internacionais;
- Reforçar a cooperação com universidades estrangeiras;
- Desenvolver competências interculturais na comunidade académica.

Universidade Europeia EUNICE

A participação na Universidade Europeia EUNICE continuou a constituir um dos principais pilares da estratégia de internacionalização da ESTGV.

Ao longo de 2025, docentes e colaboradores participaram ativamente em diversos grupos de trabalho internacionais, reuniões técnicas, projetos colaborativos e iniciativas de desenvolvimento institucional, contribuindo para a implementação da estratégia conjunta da aliança europeia.

Esta participação permitiu reforçar a cooperação entre universidades parceiras, desenvolver novas oportunidades de mobilidade, criar unidades curriculares internacionais e promover iniciativas conjunta nas áreas do ensino, investigação, inovação e sustentabilidade.

Mobilidade Internacional

A mobilidade internacional continuou a desempenhar um papel fundamental na formação académica e profissional da comunidade da ESTGV.

Ao longo do ano realizaram-se diversas mobilidades de estudantes, docentes e trabalhadores não docentes ao abrigo do Programa Erasmus+ e de outros programas internacionais, permitindo o intercâmbio de conhecimentos, metodologias pedagógicas e experiências profissionais.

Simultaneamente, a ESTGV acolheu estudantes e docentes provenientes de diversas instituições estrangeiras, promovendo um ambiente académico multicultural e reforçando a internacionalização do campus.

Cooperação Internacional

Durante 2025 foram reforçadas diversas parcerias internacionais com instituições de ensino superior, centros de investigação e outras organizações.

Estas colaborações permitiram desenvolver projetos conjuntos, preparar novas candidaturas internacionais, promover programas de dupla diplomação e fortalecer a participação da ESTGV em redes europeias de ensino e investigação.

- Desenvolvimento de novos protocolos;
- Reforço de acordos Erasmus+;
- Projetos de dupla diplomação;
- Programas de curta duração;
- Cooperação científica internacional;
- Desenvolvimento de programas conjuntos.

Internacionalização da Oferta Formativa

A internacionalização da formação continuou igualmente a assumir uma importância crescente.

Ao longo de 2025 foram desenvolvidas novas unidades curriculares em língua inglesa, cursos internacionais, programas intensivos mistos (BIP) e iniciativas de aprendizagem colaborativa internacional, proporcionando aos estudantes experiências de aprendizagem em contextos multiculturais.

Projetos Internacionais

Ao longo do ano, docentes e investigadores da ESTGV participaram em diversos projetos europeus e internacionais nas áreas do ensino, investigação, inovação, sustentabilidade e desenvolvimento tecnológico. Estas iniciativas contribuíram para reforçar a dimensão internacional da investigação desenvolvida na Escola e criar novas oportunidades de colaboração com parceiros europeus.

Projeto	Área
INMOTIONplus	Ensino Superior
MAESTRO-AI	Inteligência Artificial
COATHOME	Engenharia
Biodiversity and Risk Management	Sustentabilidade
Agroecology and Sustainable Food Systems	Agricultura

1.5 Ligação à Comunidade e Transferência de Conhecimento

A ligação à comunidade e a transferência de conhecimento constituem dimensões essenciais da missão da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, refletindo o compromisso da instituição com o desenvolvimento económico, social, científico e cultural da região.

Ao longo de 2025, a ESTGV reforçou a sua colaboração com empresas, autarquias, instituições públicas, associações, escolas e organizações da sociedade civil, promovendo iniciativas que permitiram aplicar o conhecimento produzido na Escola à resolução de desafios concretos da comunidade.

Através da prestação de serviços especializados, do desenvolvimento de projetos colaborativos, da organização de eventos científicos e técnicos, da realização de ações de divulgação e da participação ativa em iniciativas de desenvolvimento regional, a ESTGV consolidou o seu papel como parceiro estratégico da sociedade, contribuindo para a inovação, a competitividade e a valorização do território.

Objetivos estratégicos

Durante 2025, as iniciativas desenvolvidas procuraram responder aos seguintes objetivos:

- Reforçar a ligação da ESTGV ao tecido empresarial;
- Promover a transferência de conhecimento;
- Valorizar a investigação aplicada;
- Apoiar o desenvolvimento regional;
- Reforçar a empregabilidade dos estudantes;
- Promover a inovação e o empreendedorismo;
- Consolidar a responsabilidade social da Escola.

Cooperação Institucional

Ao longo de 2025, a ESTGV reforçou a cooperação com um conjunto alargado de entidades públicas e privadas, promovendo projetos de interesse comum e consolidando uma rede de parceiros estratégicos.

Foram celebrados novos protocolos e reforçadas parcerias com municípios, comunidades intermunicipais, associações empresariais, escolas, centros tecnológicos, instituições de solidariedade social e organismos públicos, permitindo desenvolver iniciativas nas áreas da inovação, sustentabilidade, educação, turismo, engenharia, gestão e desenvolvimento regional.

Esta colaboração traduziu-se igualmente na participação ativa da Escola em grupos de trabalho, comissões técnicas e fóruns de discussão, reforçando o contributo da ESTGV para a definição de estratégias de desenvolvimento regional.

Principais parceiros

Tipologia	Exemplos
Municípios	Diversos municípios da região Centro
Empresas	Empresas industriais e tecnológicas
Associações	Associações empresariais e profissionais
Escolas	Escolas secundárias e profissionais
Instituições Públicas	Organismos da Administração Pública
Instituições Sociais	IPSS e outras organizações

Prestação de Serviços Especializados

A ESTGV continuou igualmente a disponibilizar serviços especializados à comunidade, colocando à disposição das empresas e instituições as competências técnicas e científicas dos seus docentes e investigadores.

Ao longo de 2025 foram desenvolvidos estudos, pareceres técnicos, análises laboratoriais, ensaios, avaliações, consultoria e apoio à inovação, respondendo às necessidades de diferentes organizações e contribuindo para a valorização do conhecimento produzido na Escola.

Divulgação Científica e Técnica

Durante 2025, docentes e investigadores participaram ativamente em iniciativas de divulgação científica dirigidas à comunidade.

Foram organizadas e dinamizadas conferências, seminários, jornadas técnicas, workshops, palestras e sessões de sensibilização sobre temas de elevada relevância científica, tecnológica e social.

Estas atividades permitiram aproximar a ciência da sociedade, promover a literacia científica e divulgar o conhecimento produzido na ESTGV junto de diferentes públicos

1.6 Sustentabilidade e Solidariedade Social

A sustentabilidade e a responsabilidade social constituem princípios orientadores da atuação da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, refletindo o compromisso da instituição com a promoção do desenvolvimento sustentável, da inclusão social e da cidadania ativa.

Durante o ano de 2025, a ESTGV desenvolveu um conjunto diversificado de iniciativas que integraram as dimensões ambiental, social e económica da sustentabilidade, promovendo ações de sensibilização, projetos de investigação, atividades de educação ambiental, colaboração com entidades da comunidade e iniciativas de apoio social.

Através destas ações, a Escola reforçou o seu contributo para a concretização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), promovendo uma cultura institucional assente na responsabilidade, na inovação, na inclusão e na participação ativa da comunidade académica, recebendo a Certificação Biosphere e a bandeira da Eco-Escolas e Eco-Campus.

Objetivos estratégicos

Durante 2025, as iniciativas desenvolvidas procuraram responder aos seguintes objetivos:

- Promover uma cultura de sustentabilidade na comunidade académica;
- Incentivar práticas ambientalmente responsáveis;
- Desenvolver projetos de inovação sustentável;
- Reforçar a responsabilidade social da ESTGV;
- Promover estilos de vida saudáveis;
- Apoiar iniciativas de inclusão e cidadania;
- Contribuir para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Sustentabilidade Ambiental

Ao longo de 2025, a ESTGV reforçou o seu compromisso com a sustentabilidade ambiental através da participação em projetos científicos, ações de sensibilização e iniciativas de valorização dos recursos naturais. Foram desenvolvidas atividades relacionadas com a economia circular, a gestão sustentável dos recursos, a eficiência energética, a reutilização de materiais e a redução do impacto ambiental das atividades desenvolvidas na Escola.

Estas iniciativas envolveram docentes, estudantes, investigadores e parceiros externos, promovendo uma abordagem integrada da sustentabilidade e reforçando a sensibilização da comunidade académica para os desafios ambientais da atualidade.

Educação para a Sustentabilidade

A promoção da sustentabilidade constituiu igualmente uma dimensão transversal às atividades de ensino e investigação.

Durante o ano foram organizados seminários, palestras, workshops e conferências dedicados a temas como alterações climáticas, eficiência energética, economia circular, sustentabilidade empresarial, inovação ambiental e utilização sustentável dos recursos.

Estas iniciativas contribuíram para reforçar a literacia ambiental da comunidade académica e para integrar os princípios da sustentabilidade na formação dos estudantes.

Projetos de Sustentabilidade

Durante 2025, a ESTGV participou em diversos projetos de investigação e inovação orientados para a sustentabilidade.

Estes projetos abrangeram áreas como materiais sustentáveis, valorização de resíduos, agricultura sustentável, energia, construção sustentável e proteção ambiental, envolvendo empresas, instituições de ensino superior e centros de investigação nacionais e internacionais.

Saúde, Bem-Estar e Qualidade de Vida

A promoção da saúde e do bem-estar continuou igualmente a integrar a estratégia de responsabilidade social da ESTGV.

Ao longo do ano foram desenvolvidas ações de sensibilização relacionadas com alimentação saudável, atividade física, saúde mental, prevenção de comportamentos de risco e qualidade de vida, envolvendo estudantes, docentes e colaboradores.

Estas iniciativas procuraram promover hábitos de vida saudáveis e contribuir para um ambiente académico mais equilibrado, inclusivo e saudável.

Solidariedade Social e Intervenção na Comunidade

A responsabilidade social da ESTGV refletiu-se igualmente na colaboração com diversas instituições da região. Ao longo de 2025, docentes, estudantes e colaboradores participaram em iniciativas de solidariedade, projetos comunitários, campanhas de sensibilização e atividades de apoio social, reforçando a ligação da Escola às comunidades locais.

Estas ações evidenciam o papel da ESTGV enquanto instituição socialmente responsável, comprometida com a promoção da inclusão, da igualdade de oportunidades e da coesão social.

1.7 Infraestruturas

A melhoria e modernização das infraestruturas continuaram a constituir uma prioridade estratégica da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu durante o ano de 2025, refletindo o compromisso da instituição com a criação de espaços mais modernos, funcionais, seguros e adequados às necessidades do ensino, da investigação e da prestação de serviços à comunidade.

Ao longo do ano foram desenvolvidas diversas intervenções de requalificação, manutenção e modernização dos edifícios, laboratórios, oficinas e espaços de utilização comum, procurando melhorar as condições de trabalho e aprendizagem da comunidade académica.

Paralelamente, prosseguiu o planeamento de novos investimentos estruturantes, orientados para a expansão e valorização das infraestruturas da Escola, reforçando a capacidade da ESTGV para responder aos desafios atuais e futuros do ensino superior.

Objetivos estratégicos

Durante 2025, as iniciativas desenvolvidas neste domínio procuraram responder aos seguintes objetivos:

- Melhorar as condições de ensino e aprendizagem;
- Modernizar laboratórios e oficinas;
- Valorizar os espaços de utilização comum;
- Garantir melhores condições de segurança e conforto;
- Preparar novos investimentos estruturantes;
- Promover uma utilização mais eficiente das infraestruturas;
- Reforçar a sustentabilidade dos edifícios e equipamentos.

Requalificação dos Espaços Letivos

Ao longo de 2025 foram desenvolvidas diversas intervenções destinadas à melhoria das condições de utilização dos espaços letivos da ESTGV.

Estas intervenções incluíram trabalhos de manutenção, adaptação e modernização de salas de aula, laboratórios e oficinas, bem como a ampliação do pavilhão de Mecânica, procurando responder às necessidades decorrentes da evolução da oferta formativa e da utilização crescente dos espaços pedagógicos.

As melhorias implementadas permitiram proporcionar ambientes mais adequados ao desenvolvimento das atividades letivas, laboratoriais e práticas, contribuindo para uma melhor experiência de aprendizagem dos estudantes.

Modernização das Infraestruturas de Investigação

A ESTGV continuou igualmente a investir na melhoria das infraestruturas de apoio à investigação científica. Durante o ano foram desenvolvidas ações de manutenção e atualização dos equipamentos laboratoriais e reforçadas as condições técnicas de diversos laboratórios, contribuindo para aumentar a capacidade científica da Escola e apoiar o desenvolvimento de projetos de investigação e inovação. Estas intervenções permitiram igualmente reforçar a prestação de serviços especializados à comunidade e às empresas.

Espaços de Convívio e Apoio aos Estudantes

Reconhecendo a importância dos espaços informais na vida académica, a ESTGV promoveu diversas intervenções destinadas à valorização das áreas de convívio e permanência dos estudantes. Foram desenvolvidos projetos para criação de novos espaços de utilização comum, melhoradas as condições de conforto de diversas áreas da Escola e reforçada a disponibilidade de mobiliário destinado ao estudo informal e ao trabalho colaborativo. Estas iniciativas contribuíram para tornar a Escola mais acolhedora e funcional, promovendo uma maior interação entre estudantes e reforçando a qualidade da experiência académica.

Manutenção e Conservação

Ao longo do ano foram igualmente realizadas diversas ações de manutenção preventiva e corretiva das infraestruturas da Escola. Estas intervenções permitiram assegurar o bom funcionamento dos edifícios, equipamentos e instalações técnicas, contribuindo para a segurança, conforto e eficiência das atividades desenvolvidas na ESTGV.

1.8 Planeamento e Melhoria

O planeamento estratégico e a melhoria contínua constituem pilares fundamentais da gestão da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, assegurando uma atuação orientada para a qualidade, a eficiência e a criação de valor para a comunidade académica e para a sociedade.

Durante o ano de 2025, a ESTGV deu continuidade à implementação de diversas iniciativas destinadas ao reforço da qualidade institucional, à modernização dos processos de gestão, à monitorização da atividade desenvolvida e à preparação de novos desafios estratégicos.

Paralelamente, foram promovidas ações de planeamento, avaliação e melhoria dos processos internos, envolvendo os diferentes órgãos de gestão, departamentos e serviços da Escola, numa lógica de participação, colaboração e melhoria contínua.

Estas iniciativas contribuíram para consolidar uma cultura organizacional orientada para a inovação, a eficiência e a excelência, reforçando a capacidade da ESTGV para responder às exigências do ensino superior e às necessidades da comunidade.

Objetivos estratégicos

Durante 2025, as ações desenvolvidas neste eixo procuraram responder aos seguintes objetivos:

- Consolidar a implementação do Plano Estratégico da ESTGV;
- Promover a melhoria contínua da qualidade institucional;
- Modernizar os processos de gestão e organização;
- Reforçar a participação da comunidade académica;
- Preparar novos projetos estruturantes;
- Melhorar a eficiência dos serviços;
- Apoiar a tomada de decisão baseada em evidência.

Planeamento Estratégico

Ao longo de 2025, a ESTGV prosseguiu a implementação das linhas de ação definidas no seu Plano Estratégico, promovendo o acompanhamento sistemático das atividades desenvolvidas e a monitorização do grau de execução dos objetivos estabelecidos.

Este trabalho permitiu identificar oportunidades de melhoria, reforçar a articulação entre os diferentes eixos estratégicos e apoiar a definição de novas prioridades para o desenvolvimento da Escola.

O planeamento realizado incidiu sobre áreas fundamentais como a oferta formativa, a investigação, a internacionalização, a ligação à comunidade, os recursos humanos, as infraestruturas e a sustentabilidade, assegurando uma visão integrada da evolução institucional.

Cultura da Qualidade

A promoção da qualidade continuou a constituir uma preocupação transversal à atividade da ESTGV.

Durante o ano foram desenvolvidas ações de monitorização, avaliação e melhoria dos processos de ensino, investigação, prestação de serviços e gestão, contribuindo para uma cultura institucional assente na qualidade e na melhoria contínua.

A análise dos indicadores institucionais e o acompanhamento das atividades desenvolvidas permitiram identificar boas práticas, oportunidades de melhoria e áreas prioritárias de intervenção.

Desenvolvimento da Oferta Formativa

Ao longo de 2025 foi igualmente desenvolvido um importante trabalho de planeamento relacionado com a evolução da oferta formativa da ESTGV.

Este processo envolveu a análise dos ciclos de estudo existentes, a preparação de novos cursos e a revisão de planos curriculares, procurando assegurar uma oferta educativa cada vez mais alinhada com as necessidades da sociedade, do mercado de trabalho e da estratégia institucional.

Modernização da Gestão

A modernização dos processos internos continuou a assumir uma importância crescente durante 2025.

Foram promovidas iniciativas destinadas à simplificação administrativa, à digitalização de procedimentos, à melhoria da articulação entre serviços e ao reforço da eficiência organizacional, procurando criar melhores condições de funcionamento para toda a comunidade académica.

Foi criada e disponibilizada a nova página de internet da ESTGV, com o objetivo de modernizar a presença digital da Escola, melhorar a organização da informação e facilitar o acesso aos conteúdos por parte dos diferentes públicos, nomeadamente estudantes, candidatos, docentes, colaboradores, parceiros e comunidade externa.

Estas ações contribuíram para tornar a gestão da ESTGV mais ágil, integrada e orientada para a prestação de serviços de qualidade.

Áreas de melhoria

- Digitalização de procedimentos;
- Simplificação administrativa;
- Uniformização de processos;

- Melhoria da comunicação interna;
- Reforço da articulação entre serviços.

2. Avaliação Final

O ano de 2025 representou um período de consolidação e desenvolvimento para a Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, marcado pela concretização de um conjunto diversificado de iniciativas que contribuíram para o reforço da sua missão enquanto instituição de ensino superior pública, orientada para a excelência no ensino, na investigação, na inovação e na prestação de serviços à comunidade.

A implementação das atividades previstas no Plano de Atividades permitiu dar continuidade às prioridades estratégicas da Escola, promovendo uma atuação integrada nas áreas da educação e formação, investigação, internacionalização, ligação à comunidade, sustentabilidade, valorização das infraestruturas e melhoria da gestão institucional.

No domínio da Educação e Formação, foi prosseguido o processo de atualização e diversificação da oferta formativa, através da reestruturação de ciclos de estudo, da preparação de novas formações e do reforço da aprendizagem ao longo da vida. Paralelamente, a realização de iniciativas de divulgação da oferta formativa e de aproximação às escolas contribuiu para reforçar a visibilidade da ESTGV e promover a captação de novos estudantes.

Na área da Investigação, registou-se uma participação ativa em projetos nacionais e internacionais, o fortalecimento das parcerias com empresas e instituições e o aumento da produção científica dos docentes, consolidando a capacidade da Escola para desenvolver investigação aplicada e transferir conhecimento para a sociedade.

A Internacionalização continuou a afirmar-se como uma dimensão estratégica da atividade da ESTGV, destacando-se a participação na Universidade Europeia EUNICE, o reforço das mobilidades académicas, o desenvolvimento de projetos internacionais e a ampliação da cooperação com instituições estrangeiras, promovendo uma crescente abertura da Escola ao contexto europeu e internacional.

A Ligação à Comunidade e a Transferência de Conhecimento mantiveram-se como elementos distintivos da atuação da Escola, através da colaboração com empresas, autarquias, instituições públicas, associações e organizações da sociedade civil. A prestação de serviços especializados, o desenvolvimento de projetos

colaborativos e a organização de eventos científicos e técnicos reforçaram o contributo da ESTGV para o desenvolvimento regional e para a valorização do conhecimento produzido.

No âmbito da Sustentabilidade e Solidariedade Social, foram desenvolvidas iniciativas que promoveram a responsabilidade ambiental, a cidadania, a inclusão e a qualidade de vida da comunidade académica, evidenciando o compromisso da Escola com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e com uma atuação socialmente responsável.

Ao nível das Infraestruturas, prosseguiu o investimento na modernização e valorização dos espaços de ensino, investigação e apoio à comunidade académica, através de intervenções de requalificação, manutenção e planeamento de novos projetos estruturantes, criando melhores condições para o desenvolvimento das atividades da Escola.

No domínio do Planeamento e Melhoria, foi reforçada a implementação do Plano Estratégico, promovendo-se a monitorização das atividades, a melhoria dos processos de gestão, a modernização organizacional e o envolvimento dos diferentes órgãos e serviços na construção de uma instituição mais eficiente, participativa e orientada para a qualidade.

Os resultados alcançados ao longo de 2025 refletem o empenho e a dedicação de toda a comunidade académica — docentes, investigadores, trabalhadores não docentes, estudantes e parceiros institucionais — cujo contributo foi determinante para a concretização das iniciativas apresentadas neste relatório.

Embora os resultados obtidos evidenciem uma evolução positiva em múltiplos domínios, permanecem desafios relevantes para os próximos anos, nomeadamente a adaptação às transformações do ensino superior, o reforço da captação de estudantes, a consolidação da internacionalização, o crescimento da investigação competitiva, a modernização das infraestruturas e a intensificação da ligação ao tecido empresarial e à sociedade.

Neste contexto, a ESTGV continuará a orientar a sua atuação por princípios de qualidade, inovação, sustentabilidade e responsabilidade social, procurando consolidar a sua posição como uma instituição de ensino superior de referência, reconhecida pela excelência da formação, pela relevância da investigação e pela proximidade à comunidade.

Os resultados apresentados neste Relatório de Atividades demonstram a capacidade da Escola para responder aos desafios atuais, reforçando a convicção de que a cooperação entre toda a comunidade académica e os

seus parceiros continuará a ser o principal fator de sucesso na prossecução da missão institucional e na construção de um futuro cada vez mais inovador, inclusivo e sustentável.