

Plano de Atividades



2026

*“Acreditamos numa
ESTGV participativa,
próxima e dinâmica,
onde todos contam
e todos constroem”*





Mensagem da Presidência



A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu afirma-se como uma instituição de ensino superior comprometida com a formação de qualidade, a inovação, a investigação aplicada e a proximidade à comunidade.

Num contexto marcado por constantes desafios tecnológicos, sociais e institucionais, torna-se essencial promover uma Escola dinâmica, sustentável e centrada nas pessoas. Este Plano de Atividades representa o compromisso da Presidência com uma gestão assente na transparência, na participação, na valorização da comunidade académica e na construção de soluções concretas para o futuro da ESTGV.

Acreditamos que uma Escola forte se constrói com estudantes envolvidos, colaboradores valorizados, docentes motivados e uma ligação efetiva ao território e às organizações. Pretende-se, por isso, consolidar uma cultura institucional baseada na cooperação, na responsabilidade e na melhoria contínua.

Este plano orienta-se por uma visão de modernização e crescimento sustentável da ESTGV, reforçando a qualidade do ensino, a inovação pedagógica, a investigação, a empregabilidade e o bem-estar de toda a comunidade académica.

Mais do que definir objetivos, este documento pretende afirmar uma forma de estar: próxima, disponível, participativa e focada na valorização da Escola e das suas pessoas.

Introdução

Missão

A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu tem como missão promover ensino superior de excelência nas áreas da tecnologia, gestão e áreas afins, contribuindo para a formação integral dos estudantes, para a produção e transferência de conhecimento, para a inovação e para o desenvolvimento sustentável da região e do país.

A ESTGV procura ainda reforçar a ligação à comunidade e ao tecido empresarial, promovendo uma formação alinhada com as necessidades da sociedade, a empregabilidade e a valorização do conhecimento científico e tecnológico.

Visão

Ser uma Escola de referência no ensino superior politécnico, reconhecida pela qualidade do ensino, pela inovação pedagógica, pela investigação aplicada, pela proximidade à comunidade e pela capacidade de formar profissionais competentes, éticos e preparados para os desafios do futuro.

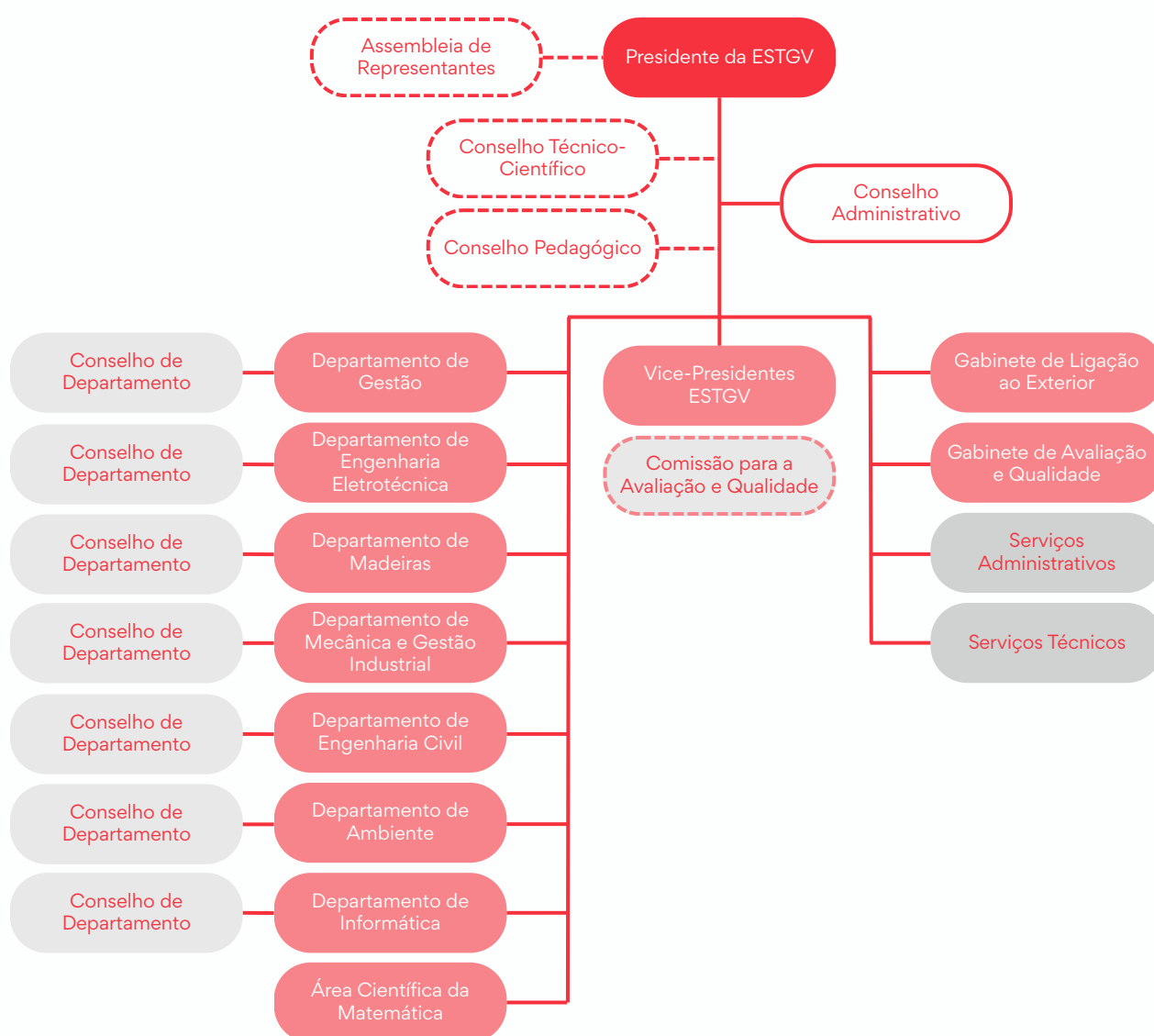
A ESTGV ambiciona afirmar-se como uma instituição moderna, sustentável, inclusiva e capaz de responder de forma ágil às transformações tecnológicas, sociais e económicas.

Valores

- Excelência — Promover qualidade, rigor e melhoria contínua em todas as áreas de atuação.
- Inovação — Incentivar a criatividade, a modernização e a adoção de soluções inovadoras no ensino, investigação e gestão.
- Responsabilidade — Atuar com compromisso institucional, ética e sentido de serviço público.
- Transparência — Garantir comunicação clara, participação e prestação de contas.
- Cooperação — Valorizar o trabalho em equipa, o diálogo e a colaboração interna e externa.
- Inclusão e Respeito — Promover igualdade de oportunidades, valorização das pessoas e respeito pela diversidade.
- Sustentabilidade — Desenvolver práticas responsáveis do ponto de vista ambiental, social e institucional.
- Proximidade — Reforçar a ligação aos estudantes, colaboradores, parceiros e comunidade envolvente.

Estrutura Organizacional

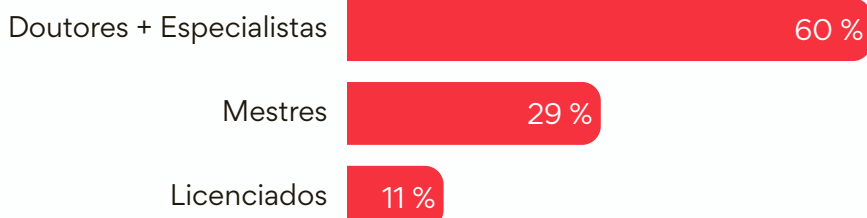
A estrutura organizacional da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu assenta num modelo de gestão colaborativo e orientado para a eficiência institucional. Através da articulação entre os órgãos de gestão, departamentos, serviços e demais estruturas de apoio, procura-se assegurar o funcionamento harmonioso da Escola, promovendo a qualidade do ensino, a investigação, a inovação e a proximidade à comunidade académica e ao território envolvente. A organização interna da ESTGV visa, igualmente, garantir maior capacidade de resposta aos desafios atuais, valorizando a transparência, a comunicação e a participação de toda a comunidade Escolar.



Pessoal Docente

Pessoal Docente

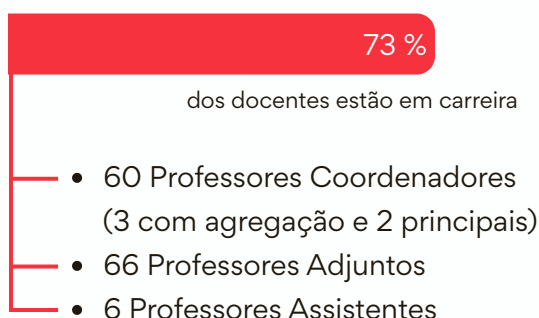
219 docentes - 180 ETI (Equivalentes a tempo integral)



Contratados



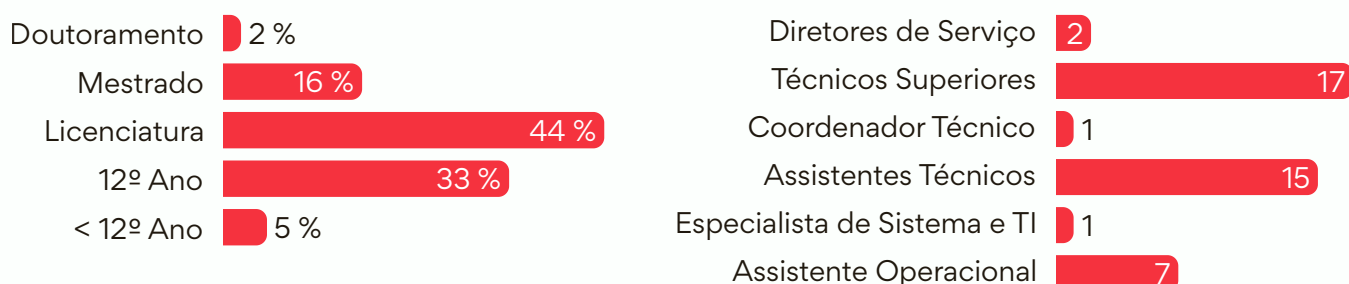
Carreira Docente



Pessoal não Docente

Pessoal não Docente

43 colaboradores não docentes



Oferta Formativa

A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu disponibiliza uma oferta formativa diversificada, que inclui 12 Licenciaturas, 10 Mestrados, 11 Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTeSP).

	CTeSP's	Licenciaturas	Mestrados
Departamento de Gestão	<ul style="list-style-type: none"> Gestão de Enoturismo Gestão Comercial e Vendas 	<ul style="list-style-type: none"> Gestão de Empresas Diurno e Pós-Laboral Contabilidade Marketing Turismo 	<ul style="list-style-type: none"> Finanças Empresariais Gestão Turística Marketing Gestão
Departamento de Engenharia Eletrotécnica	<ul style="list-style-type: none"> Automação e Energia Energias Renováveis * 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Eletrotécnica 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Eletrotécnica - Energia e Automação Industrial
Departamento de Madeiras	<ul style="list-style-type: none"> Design e Tecnologia de Mobiliário 	<ul style="list-style-type: none"> Tecnologia e Design de Mobiliário 	
Departamento de Engenharia Mecânica e Gestão Industrial	<ul style="list-style-type: none"> Manutenção Industrial Tecnologia Automóvel Energias Renováveis * 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Mecânica Gestão Industrial 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Mecânica e Gestão Industrial
Departamento de Engenharia Civil	<ul style="list-style-type: none"> Desenho e Modelação Digital 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Civil 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia de Construção e Reabilitação
Departamento de Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> Análises Laboratoriais Energias Renováveis * 	<ul style="list-style-type: none"> Ciências e Tecnologia do Ambiente 	<ul style="list-style-type: none"> Tecnologias Ambientais Saúde e Ambiente
Departamento de Informática	<ul style="list-style-type: none"> Redes e Sistemas Informáticos Desenvolvimento para a Web e Dispositivos Móveis 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Informática Tecnologias e Design Multimédia 	<ul style="list-style-type: none"> Engenharia Informática - Sistemas de Informação

* CTeSP conjunto do DEE, DAAmb e do DEMGI

Estudantes

Em 31 de dezembro de 2025, a ESTGV tinha um total de 2.736 estudantes, sendo que 75% são estudantes das Licenciaturas.

	CTeSP		Licenciaturas		Mestrados		
Escola	Nº Cursos	Nº Alunos Inscritos	Nº Cursos	Nº Alunos Inscritos	Nº Cursos	Nº Alunos Inscritos	TOTAL
Departamento de Gestão	2	65	4	911	4	101	1077
Departamento de Engenharia Eletrotécnica	2	109	1	129	1	25	263
Departamento de Madeiras	1	13	1	56	-	-	69
Departamento de Engenharia Mecânica e Gestão Industrial	2	108	2	204	1	33	345
Departamento de Engenharia Civil	1	35	1	80	1	18	133
Departamento de Ambiente	1	23	1	28	2	2	53
Departamento de Informática	2	100	2	651	1	45	796
TOTAL	11	453	12	2059	10	224	2736

Análise SWOT

A análise SWOT permite identificar os principais fatores internos e externos que influenciam a atividade da ESTGV, constituindo uma ferramenta de apoio à definição de estratégias e prioridades para o seu desenvolvimento.



Eixos de Intervenção

Eixos de Intervenção

As atividades previstas para 2026 organizam-se em seis eixos estratégicos de intervenção, alinhados com a missão da ESTGV e com os desafios atuais do ensino superior. Estes eixos orientam a ação da Presidência e da comunidade acadêmica, promovendo o desenvolvimento sustentável da instituição e a criação de valor para estudantes, colaboradores e sociedade.



A **Educação e** **Formação**

Promover uma oferta formativa de qualidade, inovadora e alinhada com as necessidades dos estudantes, da sociedade e do mercado de trabalho.



B **Investigação**

Fomentar a produção científica, a participação em projetos de investigação e a transferência de conhecimento para a comunidade.



C **Ligação à** **Comunidade**

Reforçar a cooperação com empresas, instituições e sociedade civil, promovendo parcerias e iniciativas de impacto regional.



D **Internacionalização**

Estimular a mobilidade acadêmica, a cooperação internacional e a participação em redes e projetos de âmbito global.



E **Infraestruturas**

Melhorar as condições físicas, tecnológicas e funcionais da ESTGV, assegurando ambientes adequados ao ensino, investigação e trabalho.



F **Planeamento e** **Melhoria**

Promover uma gestão eficiente, sustentável e orientada para a melhoria contínua dos processos, serviços e resultados institucionais.

A - Educação e Formação

A1 - Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes

A2 - Melhorar os processos de captação de estudantes

A3 - Impulsionar a cultura de inovação pedagógica

A4 - Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes

A1 | Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes

A ESTGV procura assegurar uma oferta formativa atual, diversificada e alinhada com as necessidades da sociedade, do tecido empresarial e das novas exigências profissionais. A criação e atualização de cursos constituem um instrumento fundamental para responder aos desafios tecnológicos, económicos e sociais da região e do país.

Neste contexto, a Escola continuará a promover a revisão e o desenvolvimento da sua oferta formativa, reforçando a articulação entre departamentos, empresas e entidades externas, de forma a garantir formações inovadoras, sustentáveis e orientadas para a empregabilidade dos estudantes.

- ✓ Reestruturação de cursos
- ✓ Novos cursos e formações
- ✓ Participação na EUNICE
- ✓ Cursos breves e microcredenciais
- ✓ Projetos financiados
- ✓ Desenvolvimento de percursos formativos modulares e flexíveis;
- ✓ Criação de itinerários de aprendizagem acumuláveis;
- ✓ Oferta de microcredenciais em formato presencial, híbrido e online.

A2 | Melhorar os processos de captação de estudantes

A atração de novos estudantes assume-se como um desafio estratégico para a ESTGV. A divulgação da oferta formativa, a proximidade às Escolas secundárias e profissionais e o reforço da comunicação institucional constituem fatores essenciais para aumentar a visibilidade da Escola e captar novos públicos.

A ESTGV continuará a desenvolver iniciativas de promoção da sua oferta formativa, apostando numa comunicação mais eficaz e numa presença ativa junto da comunidade educativa, evidenciando a qualidade do ensino, a empregabilidade dos diplomados e as oportunidades de desenvolvimento académico e profissional.

- ✓ Participação em feiras educativas
- ✓ Visitas a Escolas secundárias
- ✓ Dias abertos e atividades de promoção
- ✓ Divulgação da oferta formativa

A3 | Impulsionar a cultura de inovação pedagógica

A inovação pedagógica constitui um fator determinante para a melhoria da qualidade do ensino e para a adaptação aos novos perfis dos estudantes. A integração de metodologias inovadoras e de ferramentas digitais permite criar ambientes de aprendizagem mais dinâmicos, participativos e centrados no estudante.

Neste âmbito, a ESTGV procurará incentivar a adoção de práticas pedagógicas inovadoras, explorar o potencial das tecnologias digitais e da inteligência artificial e promover modelos de ensino flexíveis que contribuam para o sucesso académico e para a modernização dos processos de aprendizagem.

- ✓ Criação e formalização do Gabinete de Ensino Digital;
- ✓ Apoio à produção de conteúdos digitais;
- ✓ Formação de docentes em metodologias híbridas e ensino online;
- ✓ Apoio técnico à utilização de plataformas digitais e IA.

A4 | Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes

O estudante deve permanecer no centro da ação da ESTGV, sendo essencial criar condições que favoreçam o seu percurso académico, desenvolvimento pessoal e integração na vida da Escola. O sucesso académico está diretamente relacionado com a existência de ambientes inclusivos, seguros e promotores do bem-estar.

A ESTGV continuará a desenvolver medidas de apoio aos estudantes, promovendo a participação ativa na vida académica, a melhoria das condições de estudo, o acompanhamento das necessidades específicas e iniciativas que contribuam para a saúde mental, inclusão e qualidade de vida da comunidade estudantil.

- ✓ Programa de mentoria
- ✓ Apoio psicológico e bem-estar
- ✓ Espaços de convívio e estudo
- ✓ Inclusão e necessidades educativas especiais
- ✓ Programas de prevenção e promoção da saúde mental
- ✓ Campanhas de sensibilização e combate ao estigma
- ✓ Capacitação de docentes e não docentes para identificação precoce de situações de risco
- ✓ Reforço dos mecanismos de apoio a estudantes com necessidades educativas específicas

B - Investigação

B1 - Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

B2 - Apoiar o crescimento das unidades de investigação e desenvolvimento do IPV

B3 - Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

B4 - Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

B5 - Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

B6 - Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento

B1 | Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

A atividade de investigação requer serviços de apoio eficazes e capazes de responder às necessidades dos investigadores e das unidades de investigação. A melhoria dos processos de apoio constitui um fator determinante para aumentar a capacidade de desenvolvimento científico e de captação de financiamento. Neste contexto, a ESTGV procurará reforçar a articulação com os serviços de apoio à investigação do IPV, promovendo uma resposta mais célere e eficiente aos docentes e investigadores envolvidos em atividades de I&D+I.

- ✓ Apoio aos investigadores
- ✓ Simplificação de processos
- ✓ Articulação institucional
- ✓ Eficiência dos serviços

B2 | Apoiar o crescimento das unidades de investigação e desenvolvimento do IPV

A investigação assume um papel central na afirmação científica da ESTGV e na valorização do conhecimento produzido pela sua comunidade académica. O crescimento das unidades de investigação constitui uma oportunidade para reforçar a participação dos docentes em projetos científicos e aumentar o impacto da investigação desenvolvida.

A ESTGV continuará a apoiar a integração dos seus docentes e estudantes em projetos de investigação, incentivando a colaboração com centros de investigação, a participação em redes científicas e o desenvolvimento de iniciativas que contribuam para o fortalecimento da atividade científica do IPV.

- ✓ Projetos de investigação
- ✓ Redes científicas e parcerias
- ✓ Produção científica
- ✓ Captação de financiamento

B3 | Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

Os desafios atuais exigem abordagens multidisciplinares capazes de integrar diferentes áreas do conhecimento e promover soluções inovadoras. A colaboração entre departamentos, unidades de investigação e parceiros externos constitui um elemento essencial para o desenvolvimento científico da instituição.

Neste sentido, a ESTGV incentivará o desenvolvimento de projetos colaborativos e multidisciplinares, promovendo sinergias entre diferentes áreas científicas e potenciando novas oportunidades de investigação e inovação.

- ✓ Cooperação interdepartamental
- ✓ Projetos multidisciplinares
- ✓ Inovação e conhecimento
- ✓ Partilha de competências

B4 | Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

A obtenção de financiamento externo é fundamental para garantir a sustentabilidade e o crescimento da atividade científica. A participação em programas nacionais e internacionais permite aumentar a capacidade de investigação, criar novas oportunidades e reforçar a competitividade institucional. A ESTGV procurará estimular a participação em candidaturas e projetos financiados, promovendo o envolvimento de docentes e investigadores em iniciativas que contribuam para a captação de recursos e para a valorização da investigação desenvolvida.

- ✓ Candidaturas a programas financiados
- ✓ Parcerias estratégicas
- ✓ Financiamento nacional e europeu
- ✓ Sustentabilidade da investigação

B5 | Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

A investigação deve contribuir para a resolução dos desafios económicos, sociais, ambientais e tecnológicos que marcam a sociedade contemporânea. A proximidade ao território e às suas necessidades constitui uma oportunidade para desenvolver projetos com impacto real na comunidade.

Neste âmbito, a ESTGV promoverá iniciativas de investigação aplicada orientadas para a inovação, sustentabilidade, digitalização e desenvolvimento regional, reforçando a ligação entre conhecimento científico e sociedade.

- ✓ Sustentabilidade
- ✓ Transformação digital
- ✓ Inovação social
- ✓ Desenvolvimento regional

B6 | Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento

A valorização do conhecimento produzido constitui uma componente essencial da missão da ESTGV. A divulgação científica, a prestação de serviços especializados e a transferência de tecnologia permitem aumentar o impacto da investigação e reforçar a ligação ao tecido empresarial e institucional.

A ESTGV continuará a promover a disseminação dos resultados científicos, incentivando a criação de parcerias, a transferência de conhecimento e a valorização das competências existentes junto da comunidade e das organizações.

- ✓ Divulgação científica
- ✓ Transferência de tecnologia
- ✓ Prestação de serviços especializados
- ✓ Valorização do conhecimento

C - Ligação à Comunidade

C1 - Reforçar a ligação da ESTGV ao tecido empresarial e institucional

C2 - Promover a empregabilidade e a ligação Alumni

C3 - Dinamizar projetos de colaboração e transferência de conhecimento

C1 | Reforçar a ligação da ESTGV ao tecido empresarial e institucional

A proximidade às empresas, autarquias e instituições constitui um fator essencial para reforçar a relevância da ESTGV no território e potenciar novas oportunidades de colaboração. A cooperação institucional permite aproximar o ensino e a investigação das necessidades reais da sociedade.

A ESTGV continuará a promover parcerias estratégicas e iniciativas conjuntas que contribuam para o desenvolvimento regional, reforçando a ligação entre a academia, as organizações e a comunidade.

- ✓ Parcerias estratégicas
- ✓ Cooperação institucional
- ✓ Ligação ao tecido empresarial
- ✓ Desenvolvimento regional
- ✓ Estabelecimento de protocolos com autarquias, em articulação com a ADIV, para prestação de serviços especializados e transferência de conhecimento
- ✓ Implementação de projetos de economia circular e valorização de resíduos;
- ✓ Promoção de iniciativas de reutilização e reciclagem em contexto académico e laboratorial.

C2 | Promover a empregabilidade e a ligação Alumni

A inserção profissional dos diplomados representa um dos principais indicadores de sucesso da instituição. A manutenção de uma ligação próxima aos antigos estudantes permite reforçar a rede de contactos e criar novas oportunidades para os atuais alunos.

Neste sentido, serão promovidas iniciativas que facilitem a ligação entre estudantes, diplomados e entidades empregadoras, potenciando a empregabilidade e a partilha de experiências profissionais.

- ✓ Integração profissional dos diplomados
- ✓ Rede Alumni ESTGV
- ✓ Ligação ao mercado de trabalho
- ✓ Oportunidades de carreira

C3 | Dinamizar projetos de colaboração e transferência de conhecimento

A transferência de conhecimento e a prestação de serviços especializados permitem valorizar as competências existentes na ESTGV e aumentar o impacto da instituição na sociedade.

A Escola procurará estimular projetos colaborativos com entidades externas, promovendo a aplicação prática do conhecimento e contribuindo para a inovação e competitividade regional.

- ✓ Investigação aplicada
- ✓ Transferência de conhecimento
- ✓ Prestação de serviços especializados
- ✓ Inovação colaborativa

D - Internacionalização

D1 - Reforçar a mobilidade internacional

D2 - Consolidar redes e parcerias internacionais

D3 - Promover a dimensão internacional da oferta formativa

D1 | Reforçar a mobilidade internacional

A internacionalização constitui um elemento estratégico para o desenvolvimento académico, científico e cultural da ESTGV. A mobilidade proporciona novas experiências e competências a estudantes, docentes e colaboradores.

A ESTGV continuará a incentivar a participação em programas de mobilidade internacional, promovendo oportunidades de aprendizagem e cooperação além-fronteiras.

- ✓ Mobilidade académica
- ✓ Experiências internacionais
- ✓ Cooperação europeia
- ✓ Desenvolvimento intercultural

D2 | Consolidar redes e parcerias internacionais

A participação em redes internacionais reforça a visibilidade da instituição e facilita o desenvolvimento de projetos conjuntos de ensino e investigação.

A Escola procurará fortalecer a colaboração com instituições de ensino superior e organizações internacionais, promovendo iniciativas que contribuam para a afirmação da ESTGV num contexto global.

- ✓ Redes de cooperação internacional
- ✓ Projetos colaborativos
- ✓ Partilha de conhecimento
- ✓ Visibilidade institucional

D3 | Promover a dimensão internacional da oferta formativa

A crescente internacionalização do ensino superior exige ofertas formativas capazes de responder a públicos diversificados e a contextos multiculturais.

Neste âmbito, a ESTGV continuará a desenvolver iniciativas que reforcem a atratividade internacional dos seus cursos e a participação em projetos académicos internacionais.

- ✓ Atratividade internacional
- ✓ Oferta formativa global
- ✓ Internacionalização curricular
- ✓ Captação de estudantes internacionais

E - Infraestruturas

E1 - Melhorar as condições das infraestruturas e espaços

E2 - Reforçar a eficiência energética e sustentabilidade

E3 - Modernizar recursos tecnológicos e pedagógicos

E1 | Melhorar as condições das infraestruturas e espaços

A qualidade das instalações influencia diretamente as condições de ensino, aprendizagem e trabalho. A modernização dos espaços constitui uma prioridade para garantir ambientes mais confortáveis, seguros e funcionais.

A ESTGV continuará a promover intervenções de requalificação e manutenção, privilegiando as situações mais urgentes e procurando melhorar gradualmente as condições disponibilizadas à comunidade académica.

- ✓ Requalificação de instalações
- ✓ Segurança e conforto
- ✓ Melhoria dos espaços exteriores de permanência
- ✓ Melhoria das condições de trabalho e estudo
- ✓ Criação de uma sala de convívio para estudantes
- ✓ Requalificação e criação de zonas de estudo informal
- ✓ Plano de limpeza, manutenção e valorização dos parques de estacionamento superiores
- ✓ Melhoria da sinalética, acessibilidade e segurança dos espaços exteriores
- ✓ Desenvolvimento de candidaturas ao Fundo Ambiental para melhoria do conforto térmico, eficiência energética e sustentabilidade ambiental

E2 | Reforçar a eficiência energética e sustentabilidade

A sustentabilidade e a eficiência energética assumem uma importância crescente na gestão das instituições de ensino superior. A adoção de soluções mais eficientes contribui para reduzir consumos e minimizar impactos ambientais.

Neste contexto, serão promovidas iniciativas orientadas para a melhoria da eficiência energética e para a implementação de soluções sustentáveis nas instalações da Escola.

- ✓ Eficiência energética
- ✓ Energias renováveis
- ✓ Sustentabilidade ambiental
- ✓ Redução de consumos
- ✓ Recuperação e reativação do veículo elétrico da ESTGV;
- ✓ Utilização do veículo como instrumento de demonstração tecnológica e promoção da mobilidade sustentável.

E3 | Modernizar recursos tecnológicos e pedagógicos

A evolução tecnológica exige a atualização permanente dos equipamentos e recursos de apoio ao ensino e à investigação.

A ESTGV procurará reforçar a modernização dos seus laboratórios, equipamentos e infraestruturas tecnológicas, criando melhores condições para o desenvolvimento das atividades académicas.

- ✓ Atualização tecnológica
- ✓ Modernização dos laboratórios
- ✓ Equipamentos pedagógicos
- ✓ Transformação digital

F - Planeamento e Melhoria

F1 - Promover uma gestão eficiente e sustentável

F2 - Reforçar a comunicação e participação institucional

F3 - Consolidar a cultura de qualidade e melhoria contínua

F1 | Promover uma gestão eficiente e sustentável

Uma gestão moderna deve assentar em princípios de eficiência, transparência e melhoria contínua, assegurando uma utilização responsável dos recursos disponíveis.

A ESTGV continuará a desenvolver mecanismos de planeamento e monitorização que contribuam para uma gestão mais eficaz e orientada para resultados.

- ✓ Planeamento estratégico
- ✓ Gestão de recursos
- ✓ Eficiência organizacional
- ✓ Sustentabilidade institucional
- ✓ Implementação de um plano de gestão e eliminação de resíduos perigosos
- ✓ Inventariação e monitorização periódica dos resíduos laboratoriais
- ✓ Reforço das práticas de segurança e sustentabilidade

F2 | Reforçar a comunicação e participação institucional

A participação da comunidade académica constitui um elemento fundamental para a construção de uma instituição mais próxima, colaborativa e inclusiva. Neste sentido, serão promovidos mecanismos de comunicação e participação que favoreçam o envolvimento de estudantes, docentes e não docentes nos processos institucionais.

- ✓ Comunicação interna
- ✓ Participação da comunidade académica
- ✓ Transparência institucional
- ✓ Partilha de informação

F3 | Consolidar a cultura de qualidade e melhoria contínua

A melhoria contínua dos processos e serviços é essencial para garantir elevados padrões de qualidade institucional.

A ESTGV continuará a promover práticas de avaliação, monitorização e aperfeiçoamento, reforçando a cultura de qualidade e a capacidade de resposta aos desafios futuros.

- ✓ Avaliação e monitorização
- ✓ Melhoria contínua
- ✓ Qualidade institucional
- ✓ Inovação organizacional

“O Plano de Atividades 2026 reflete o compromisso da ESTGV com a qualidade, a inovação e a melhoria contínua, reforçando o seu papel na formação de profissionais qualificados e no desenvolvimento da sociedade.”

Nota Final



O Plano de Atividades 2026 da ESTGV traduz o compromisso da instituição com a qualidade do ensino, a valorização do conhecimento, a inovação e a proximidade à comunidade. As iniciativas previstas refletem uma visão estratégica orientada para o desenvolvimento sustentável da Escola e para a criação de valor para estudantes, docentes, não docentes e parceiros externos.

A concretização deste plano dependerá do envolvimento e da colaboração de toda a comunidade académica. Só através de uma participação ativa, de uma cultura de responsabilidade partilhada e de um compromisso contínuo com a melhoria será possível alcançar os objetivos definidos e responder aos desafios que se colocam ao ensino superior.

A ESTGV continuará a afirmar-se como uma instituição de referência, capaz de promover a excelência académica, a investigação, a inovação e a ligação ao território, contribuindo para o desenvolvimento económico, social e tecnológico da região e do país.

Com confiança no futuro e no potencial da nossa comunidade, renovamos o compromisso de trabalhar diariamente por uma ESTGV cada vez mais dinâmica, inclusiva, inovadora e preparada para os desafios do amanhã.