
Plano de Atividades

2025



**Politécnico
de Viseu**

Escola Superior
de Tecnologia
e Gestão de Viseu

ÍNDICE

02

MENSAGEM DA
PRESIDÊNCIA

03

INTRODUÇÃO

10

ANÁLISE SWOT

11

EIXOS DE INTERVENÇÃO

29

NOTA FINAL

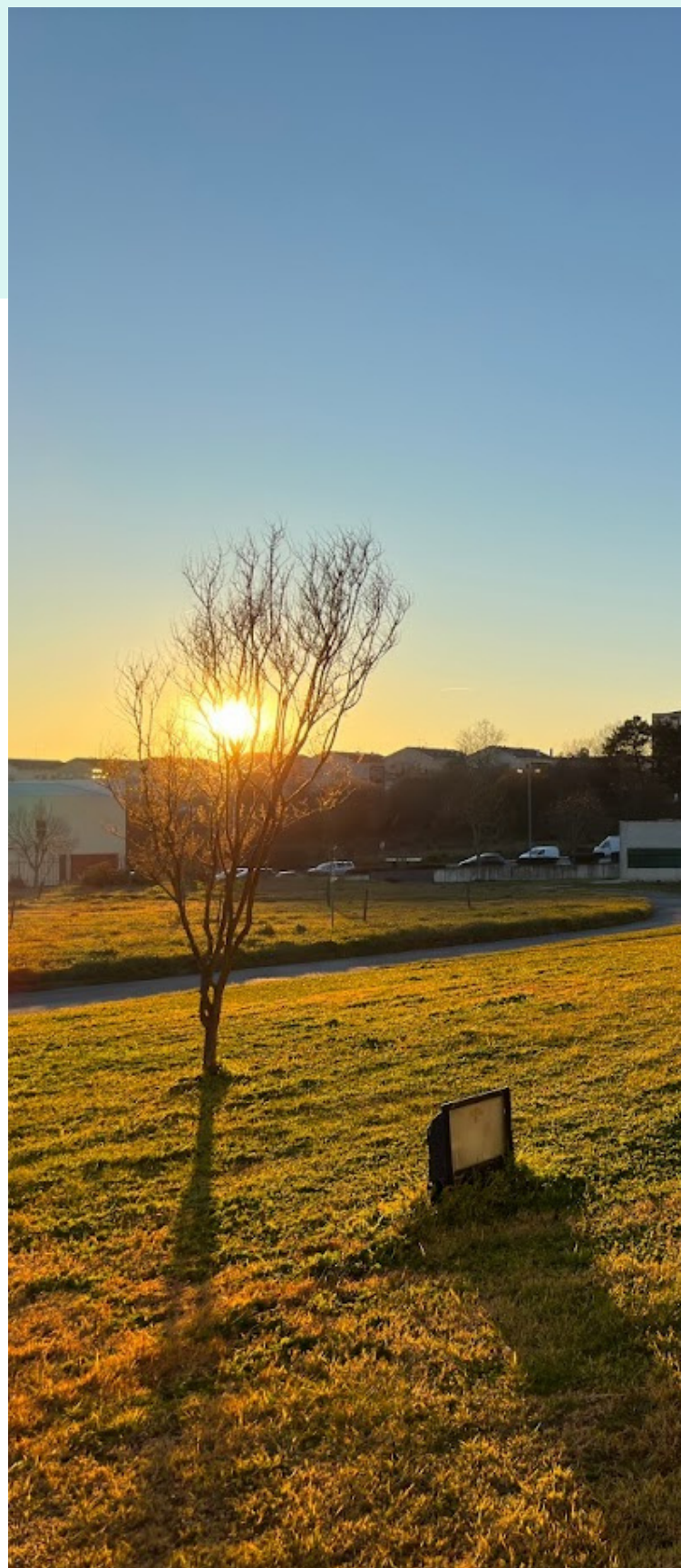
MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

À medida que avançamos no planejamento para 2025, reforçamos o nosso compromisso com a inovação e a excelência no ensino superior, enfrentando os desafios atuais com visão e determinação. Este ano, a possível entrada em vigor do novo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior exige de nós uma adaptação rápida e estratégica, para continuarmos a assegurar um ambiente acadêmico dinâmico e sustentável.

Neste sentido, estamos a trabalhar ativamente na criação de melhores condições para os nossos docentes, funcionários e estudantes. Reconhecemos que o sucesso da nossa comunidade académica depende de um equilíbrio entre infraestrutura de qualidade e uma cultura de colaboração e bem-estar.

Além disso, prevemos o início de obras importantes na escola, orientadas para modernizar os nossos espaços.

Estamos determinados a enfrentar os desafios que se apresentam e a continuar a moldar uma instituição preparada para o futuro.



A PRESIDÊNCIA DA ESTGV

INTRODUÇÃO



A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu (ESTGV) é uma unidade orgânica de ensino e investigação que integra o Instituto Politécnico de Viseu (IPV), criado pelo Decreto-Lei nº 513-T/79 de 26 de dezembro. A ESTGV e o IPV constituem-se como pessoas coletivas de direito público, sendo a ESTGV dotada de autonomia administrativa, científica, pedagógica e estatutária.

Missão

A ESTGV, integrada no Instituto Politécnico de Viseu (IPV), assume o compromisso de ser um centro de referência no ensino superior, dedicado à criação, difusão e transmissão de cultura, ciência e tecnologia. Orientada pelos princípios da qualidade, a ESTGV visa formar profissionais altamente preparados, promover a investigação aplicada, prestar serviços à comunidade e contribuir para o desenvolvimento regional, nacional e internacional, enfatizando a cooperação e a compreensão entre os povos.

Visão

A ESTGV vislumbra ser uma instituição de referência, reconhecida globalmente pela qualidade do ensino, excelência na investigação e contribuição significativa para o avanço da cultura, ciência e tecnologia. Pretende moldar futuros líderes, impulsionar descobertas que transformem a sociedade e ser um catalisador para a inovação e desenvolvimento sustentável.

Valores

01 Excelência Acadêmica

Compromisso em fornecer elevados padrões de qualidade no ensino, promovendo o desenvolvimento humano, cultural, científico e técnico dos seus alunos.

02 Serviço à Comunidade

Responsabilidade em aplicar o conhecimento para benefício da sociedade, prestando serviços que respondam às necessidades específicas da comunidade local e global.

03 Compromisso Sustentável

Sustentabilidade em todas as ações, promovendo práticas ambientalmente conscientes e contribuindo para um futuro mais equilibrado e sustentável.

04 Diversidade e Inclusão

Incentivo à diversidade de pensamento, cultura e experiência, promovendo um ambiente inclusivo que capacita todos a atingirem seu pleno potencial.

05 Integridade e Ética

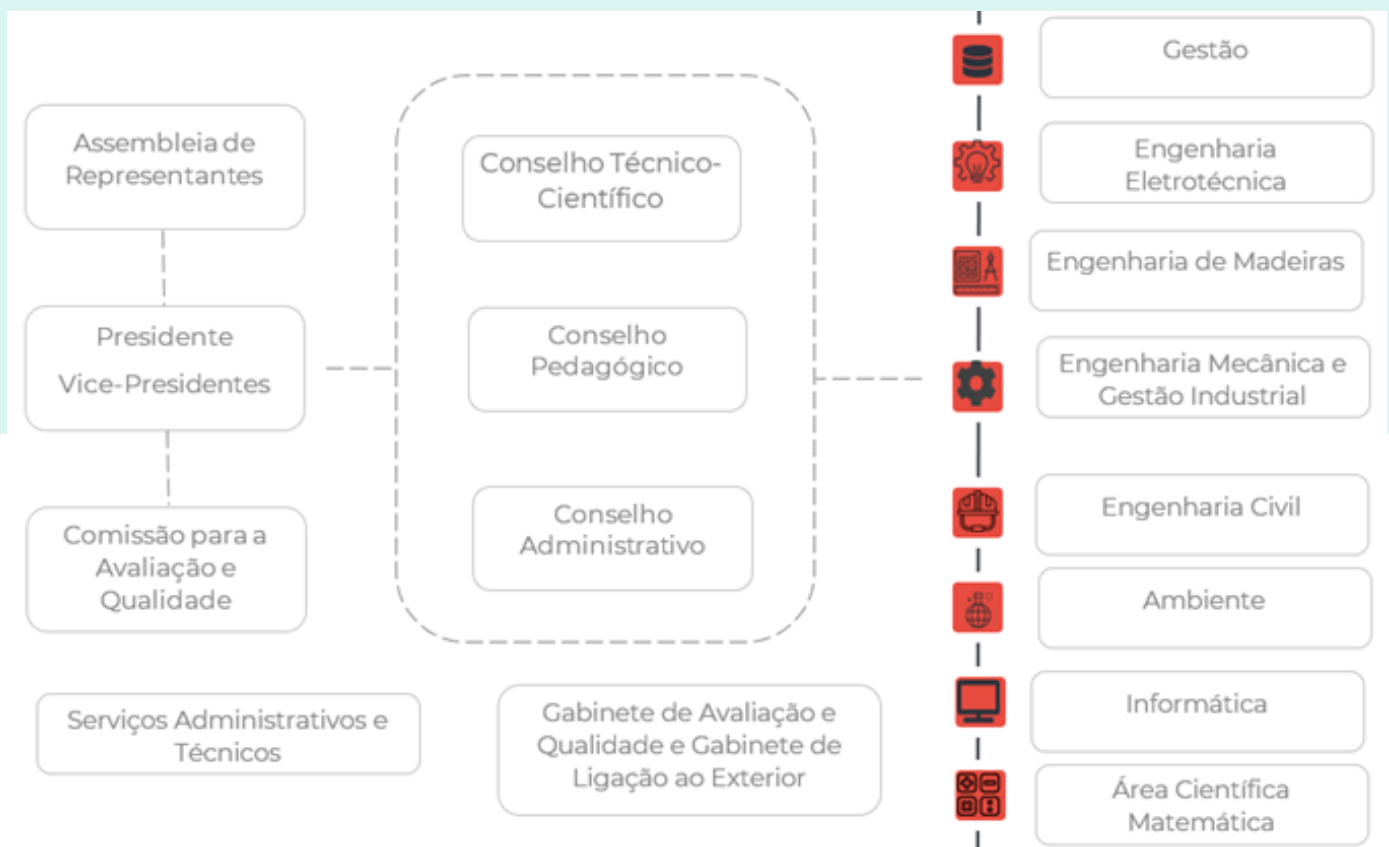
Ações pautadas pela integridade, ética e responsabilidade, mantendo altos padrões de conduta em todas as interações.

06 Colaboração e Parcerias

Valorização da colaboração interna e externa, procurando parcerias estratégicas que enriqueçam as atividades da ESTGV.

Estrutura Organizacional

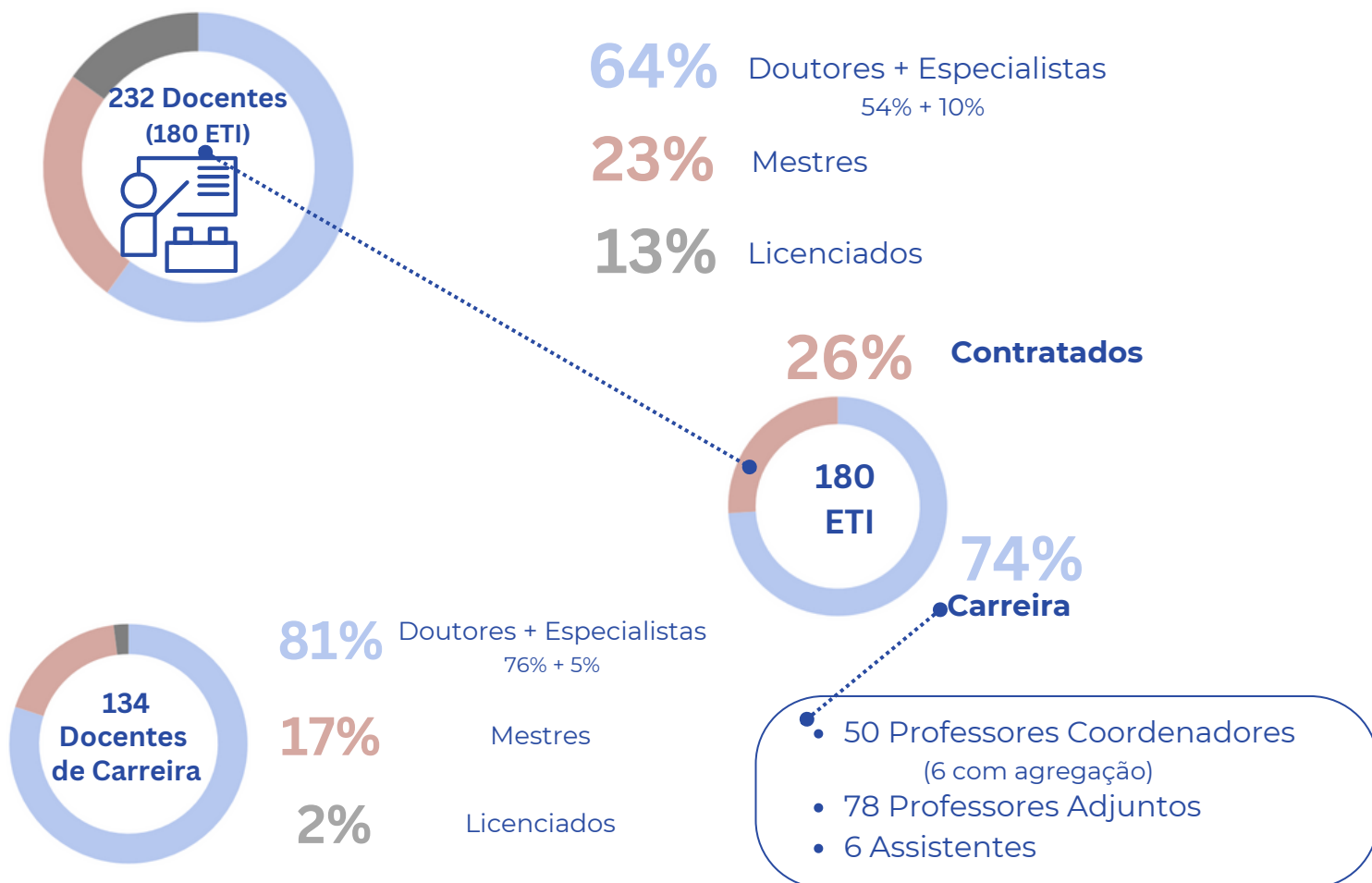
A estrutura interna organizacional da ESTGV encontra-se baseada em órgãos de gestão (a Assembleia de Representantes, o Presidente, o Conselho Técnico-Científico, o Conselho Pedagógico e o Conselho Administrativo), departamentos (Gestão - DGest, Engenharia Eletrotécnica - DEE, Engenharia de Madeiras - DMad, Engenharia Mecânica e Gestão Industrial - DEMGI, Engenharia Civil - DEC, Ambiente - DAmb e Informática - DI), Área Científica de Matemática (ACM) e serviços.



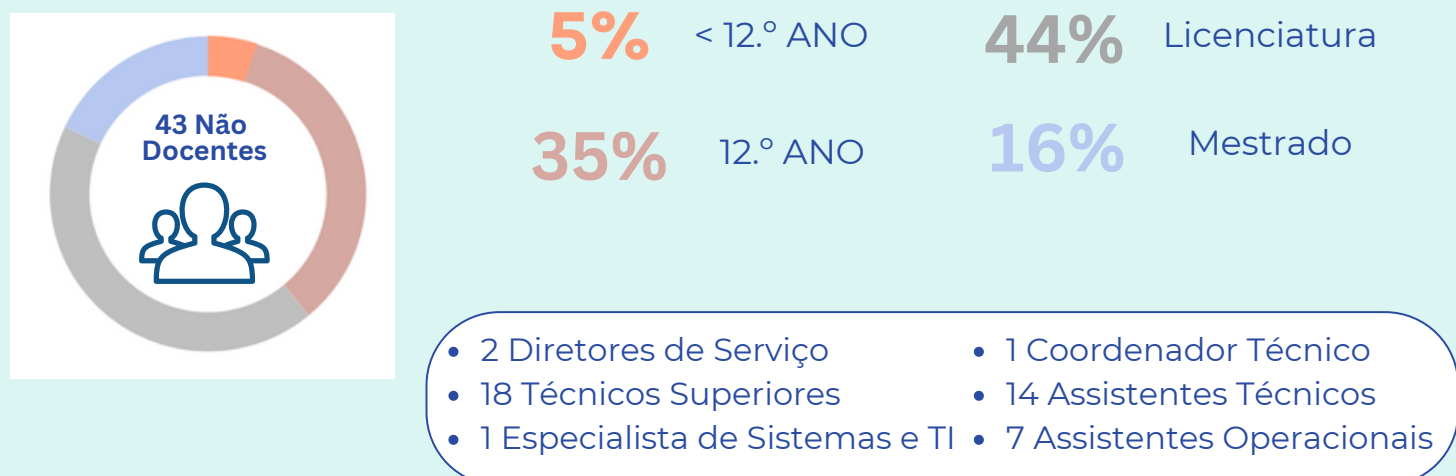
Recursos Humanos

A ESTGV tem ao seu serviço 275 trabalhadores, dos quais 232 docentes e 43 não docentes.

Pessoal Docente

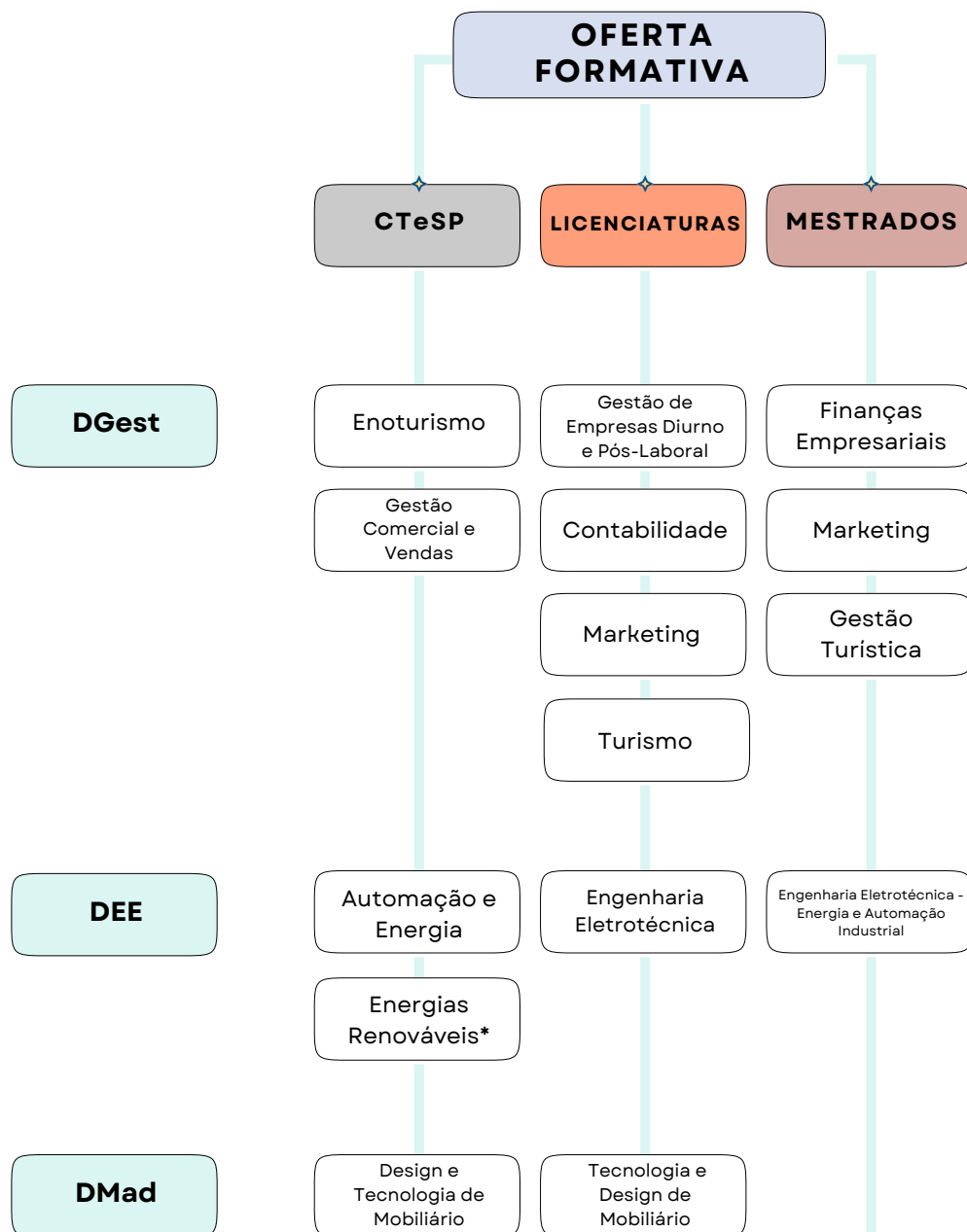


Pessoal Não Docente

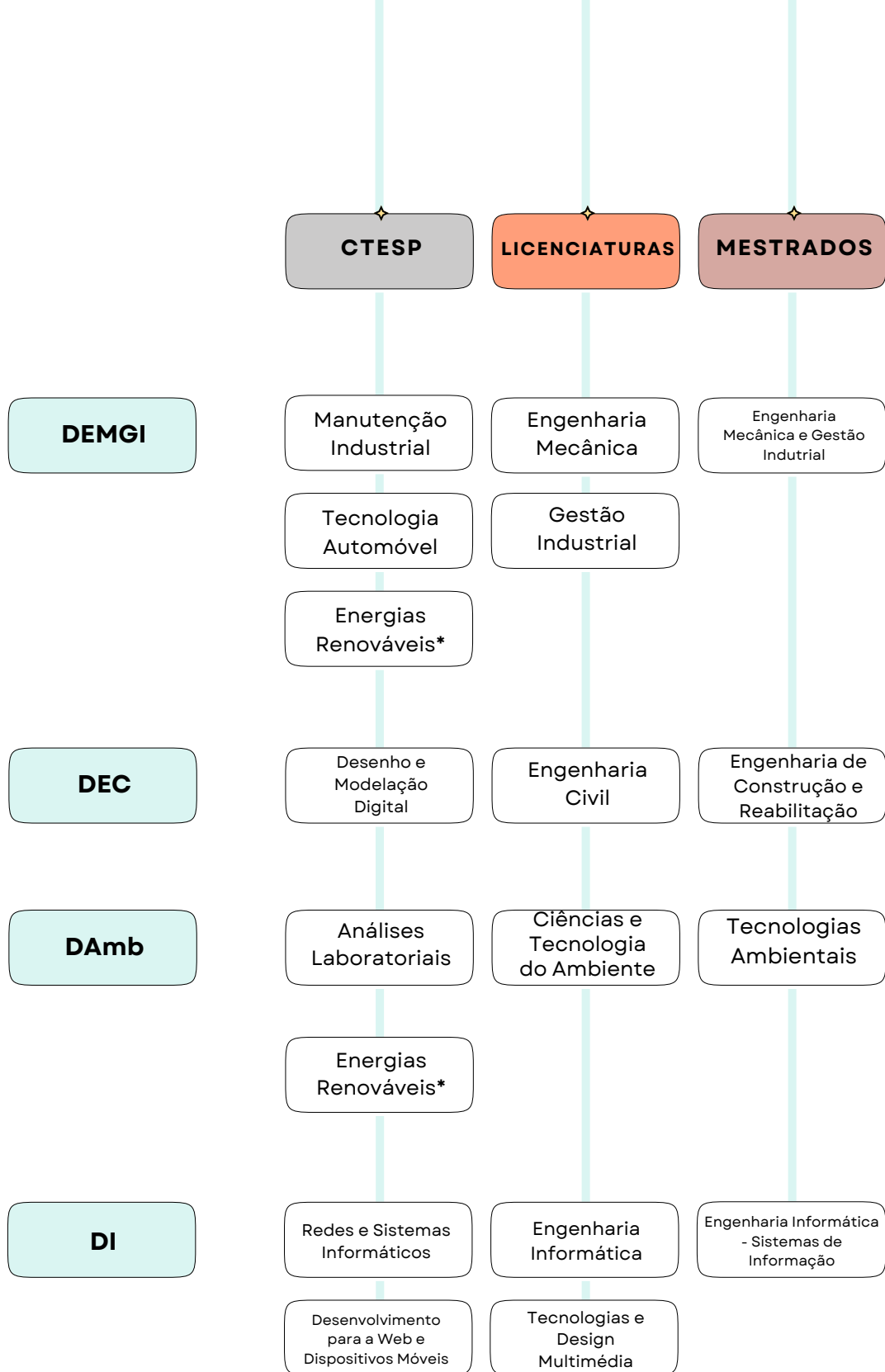


Oferta Formativa

A ESTGV disponibiliza um leque formativo diversificado, sendo que, em 2025, a ESTGV irá oferecer 8 Mestrados, 13 Licenciaturas, 11 cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP) e uma Pós-graduação em Inovação Tecnológica Industrial, no âmbito do PRR, e um Doutoramento em Sustentabilidade Agro-Alimentar e Ambiental, conferido pela associação dos Institutos Politécnicos de Coimbra, Castelo Branco, Viseu (ESAV e ESTGV) e Santarém.



*CTeSP conjunto do DEE, DAMb e do DEMGI



* CTeSP conjunto do DEE, DAmb e do DEMGI

Estudantes

Em 31 de dezembro de 2024, a ESTGV tinha um total de 2.687 estudantes, sendo que 77% são estudantes das Licenciaturas.

	CTeSP		LICENCIATURAS		MESTRADOS		
	Nº de Cursos	Nº de Alunos Inscritos	Nº de Cursos	Nº de Alunos Inscritos	Nº de Cursos	Nº de Alunos Inscritos	TOTAL
DGest	2	57	5	945	3	99	1.001
DEE	2*	80	1	132	1	26	238
DMad	1	14	1	70	-	-	84
DEMGI	3*	102	2	174	1	31	307
DEC	1	30	1	69	1	11	110
DAmb	2*	23	1	28	1	3	53
DI	2	98	2	653	1	42	793
TOTAL	11	404	13	2071	8	212	2.687

*CTeSP de Energias Renováveis é lecionado em conjunto pelo DEE, DEMGI e DAmb. O número de alunos foram distribuídos em função da taxa de esforço conforme lecionação de cada Departamento no Curso.

ANÁLISE SWOT

A análise SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) visa identificar fatores críticos que influenciam o desempenho e a sustentabilidade da organização, proporcionando uma base sólida para a tomada de decisões e a definição de prioridades no planeamento de atividades. No contexto atual, marcado por rápidas transformações no ensino superior e por crescentes expectativas de alunos, docentes e parceiros, a realização desta análise reveste-se de particular importância.

Strengths (FORÇAS)

- Diversidade da oferta formativa
- Acreditação de todos os cursos de licenciatura e de mestrado pela A3ES
- Grande proximidade às empresas e sociedade

Weaknesses (FRAQUEZAS)

- Diminuição do número de candidatos ao ensino superior
- As instalações, com mais de 30 anos de existência, apresentam sinais de desgaste, o que pode comprometer a eficiência operacional e a atratividade para novos alunos

Opportunities (OPORTUNIDADES)

- Reforma do regime jurídico das instituições do ensino superior
- Custo de vida médio na cidade de Viseu
- Rede EUNICE

Threats (AMEAÇAS)

- Entre 2025 e 2030, o número de jovens em idade de ingressar no ensino superior diminuirá em cerca de 25%
- Fim dos apoios do PRR, em 2026

EIXOS DE INTERVENÇÃO

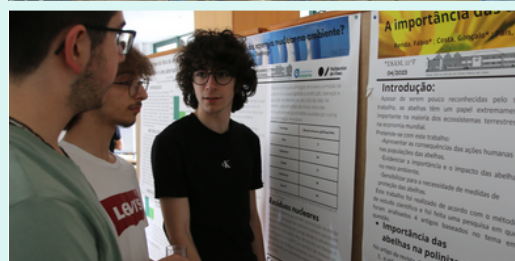
As atividades previstas para 2024 foram organizadas tendo em conta os seis eixos do Plano Estratégico 2030: Educação e Formação, Investigação, Ligação à Comunidade, Internacionalização, Infraestruturas e Planeamento e Melhoria. Cada eixo de intervenção tem os seus próprios objetivos estratégicos.



A - Educação e Formação



Este eixo centra-se no desenvolvimento de programas educativos e formativos que respondam às necessidades do mercado e alinhados com as exigências profissionais.



B - Investigação



Pretende-se promover a investigação e reforçar o financiamento externo para projetos de I&D, contribuindo ativamente para o avanço do conhecimento em diversas áreas.



C - Ligação à Comunidade



Neste eixo, destaca-se o fortalecimento dos laços locais por meio de iniciativas integrativas que geram benefícios recíprocos e promovem a responsabilidade social.



D - Internacionalização



Este eixo foca-se em integrar redes internacionais, promover a mobilidade, internacionalizar línguas e criar um ambiente propício à diversidade cultural e linguística.



E - Infraestruturas



Este eixo centra-se em fortalecer as infraestruturas para criar um ambiente propício ao ensino, investigação e bem-estar.



F - Planeamento e Melhoria



Pretende-se uma melhoria contínua em todas as áreas da instituição, visando a excelência em operações e serviços.



Objetivos estratégicos:

A1 - Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes

A2 - Melhorar os processos de captação de estudantes

A3 - Impulsionar a cultura de inovação pedagógica

A4 - Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes

A1

Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes

Os departamentos e área científica da ESTGV estão alinhados para adaptar a oferta formativa às necessidades emergentes, refletindo um compromisso com a inovação e as exigências do mercado. Destaca-se a criação de um novo Mestrado em Gestão e outro em Saúde e Ambiente, e também de um Doutoramento em Saúde e Ambiente (estes últimos 2 cursos são em parceria com outras escolas do IPV). A interação próxima com empresas e o fortalecimento das parcerias evidenciam a resposta proativa da instituição à procura, reforçando seu papel na formação de profissionais altamente qualificados.

De salientar a existência de uma comissão na ESTGV para propor novos cursos com carácter inovador e interdisciplinar, composto por um docente de cada departamento e área científica, garantindo uma oferta formativa alinhada com a evolução do conhecimento e as necessidades emergentes do mercado.

Em 2025 a ESTGV implementará várias iniciativas para melhorar a sua oferta formativa e atender às necessidades do mercado, nomeadamente:

- Reestruturação de vários cursos da ESTGV (Mestrado em Marketing, CTeSP em Enoturismo e o Mestrado em Engenharia Informática - Sistemas de Informação)
- Participação na oferta formativa da EUNICE com a criação de várias unidades curriculares a serem disponibilizadas no Course Catalogue
- Implementação de cursos breves de formação/atualização em domínios próprios da matemática e suas aplicações
- Realização de vários cursos que decorrem no âmbito do projeto do IPV: RE-C06-i04 - Impulso Jovens STEAM
- Realização da pós-graduação Inovação Tecnológica Indutrail que decorrer no âmbito do Projeto do IPV: E-C06-i03 - Incentivo Adultos e Investimento | RE-C06-i04 - Impulso Adultos



A2

Melhorar os processos de captação de estudantes

A Escola está empenhada em fortalecer as relações com o seu público-alvo, implementando ações abrangentes para aprimorar a comunicação, divulgar a oferta formativa de forma estratégica e promover interações significativas com alunos de diversas origens. A abordagem integrada visa, não apenas atrair novos estudantes, mas também garantir a satisfação e o envolvimento contínuo da comunidade académica, refletindo o compromisso da instituição de ensino de excelência e a construção de parcerias duradouras.

As atividades para melhorar os processos de captação de estudantes para 2025 são as seguintes:

- 2.ª edição Open Week ESTGV (semana aberta a toda a comunidade com várias atividades)
- Realização dos Dias Abertos em maio
- Realização de eventos tais como o RAINE - Rumo à Investigação nas Escolas e o Mark'it
- Participação em eventos de instituições externas - empresas e organismos públicos
- Divulgação da oferta formativa à rede Alumni
- Participação em ações de divulgação do IPV em feiras e outros eventos
- Aulas de preparação para os candidatos às provas no âmbito do Concurso Maiores de 23, nas áreas de Matemática, Física, Gestão e Economia
- Dinamização das redes sociais da ESTGV

A3

Impulsionar a cultura de inovação pedagógica

A ESTGV está empenhada em fomentar uma cultura de inovação pedagógica através de diversas iniciativas, desde a promoção de práticas inovadoras até à colaboração estreita com empresas e a atualização constante dos métodos de ensino. Este compromisso reflete-se na oferta de um ensino alinhado com as necessidades do mercado. As ações neste domínio abrangem vertentes distintas:

- Implementação do Programa de Inovação e Formação Pedagógica da ESTGV (promovido pelo Conselho Pedagógico da ESTGV)
- Organização de workshops (para os docentes) para promover práticas pedagógicas inovadoras e metodologias ativas
- Organização de sessões de partilha de boas práticas entre docentes.
- Utilização da ferramenta - Labster - Laboratórios virtuais
- Implementação de metodologias de ensino apoiadas em colaboração com empresas - realização de problemas reais

Para impulsionar a cultura de inovação pedagógica também é importante a requalificação de equipamentos e recursos pedagógicos do IPV (Ver Ponto E - Infraestruturas).



A Escola compromete-se a promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes através de várias iniciativas. Desde a orientação e apoio académico, com tutorias e vídeos informativos, até à integração através de eventos e workshops práticos, a abordagem visa criar um ambiente propício ao crescimento pessoal e profissional. Além disso, há um foco claro na ligação com empresas, proporcionando oportunidades de estágio, visitas técnicas e projetos de investigação. A Escola também valoriza a inovação pedagógica, incentivando métodos ativos de aprendizagem e parcerias com o mundo empresarial. Destaca-se a atenção ao reconhecimento dos melhores alunos, a promoção de eventos académicos e a contínua atualização de conteúdos para acompanhar as mudanças nas áreas de estudo. As atividades previstas para 2025 refletem o compromisso da Escola em criar uma experiência de ensino enriquecedora e promover o sucesso e o bem-estar dos seus estudantes:

- Realização da sessão de boas vindas aos novos estudantes da ESTGV (em setembro)
- Realização da sessão de abertura da 17.ª Edição do Mestrado em Finanças Empresariais (Departamento de Gestão), com convidados para abordar temas nas Finanças Empresariais
- Dar continuidade à prática da tutoria por pares em algumas UC
- Desenvolver conteúdos digitais e físicos para promoção das Unidades Letivas de Base (ULB)
- Melhorar o acompanhamento dos alunos, nomeadamente dos anos iniciais, para evitar o abandono escolar e promover o estudo (organizar o estudo, melhores técnicas de estudo, gestão do tempo, etc)
- Continuação do Projeto "Move Forward with Us" que visa a promoção de sucesso e a redução de abandono no IPV, através da implementação de um sistema de IA preditivo das/os estudantes em risco de abandono
- Disponibilizar espaços para estudantes quer vocacionados para estudo, quer para convívio
- Realização do Dia das Empresas - Departamento de Informática (em dezembro)
- Realização de visitas de estudos (Exemplos: Conferências de Marketing Atualiza-te, em Aveiro, em abril, Feira de Turismo BTL, em março, visitas a obras, entre outras)



O projeto "Move Forward With Us" irá atribuir Bolsas de Mérito aos estudantes, durante o período de financiamento do projeto



Objetivos estratégicos:

B1 – Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

B2 – Apoiar o crescimento das unidades de investiga o e desenvolvimento do IPV

B3 – Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

B4 – Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

B5 – Desenvolver iniciativas integradas de investiga o que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

B6 – Valorizar os resultados da investiga o, via transferência de conhecimento

B1

Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

Os serviços de apoio transversais na área da I&D+I estão mais centralizados a nível dos serviços centrais do IPV. No que depende da ESTGV, o foco será melhorar a qualidade de resposta dos serviços.

B2

Apoiar o crescimento das unidades de investiga o e desenvolvimento do IPV

As iniciativas para apoiar o crescimento das unidades de investiga o e desenvolvimento do IPV incluem as seguintes atividades:

- Candidaturas a projetos de investiga o
- Estabelecimento de protocolos para implementar investiga o aplicada às necessidades das empresas e das institui es públicas
- Desenvolvimento de projetos internos de investiga o
- Execu o de projetos no âmbito do PT2030
- Defini o de propostas de projetos de estágio e de disserta o envolvendo I&D
- Promover o interesse dos alunos em bolsas de projetos externos
- Participar em projetos e publicar artigos em revistas indexadas na web of science (WOS) ou Scopus
- Incentivar os docentes a integrarem os centros de investiga o do IPV



B3

Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

Num contexto global cada vez mais complexo e interligado, a diversidade científica e a multidisciplinaridade emergem como pilares fundamentais para impulsionar a inovação. A ESTGV, enquanto espaço de produção e disseminação de conhecimento, tem a responsabilidade de promover uma cultura académica que valorize diferentes perspectivas, áreas de saber e abordagens metodológicas. Fomentar a diversidade científica não só enriquece o ecossistema de investigação, como também potencia a criação de soluções mais criativas e abrangentes. Paralelamente, a multidisciplinaridade abre portas para colaborações inovadoras, permitindo que equipas diversas trabalhem em conjunto para resolver problemas complexos que transcendem as fronteiras disciplinares. As atividades previstas neste âmbito, para 2025, são:

- Colaborar com equipas nacionais e internacionais multidisciplinares na análise de dados e desenvolvimento de modelos matemáticos que visam contribuir para a evolução e a investigação na área da saúde
- Participar em projetos nacionais e internacionais
- Colaborar em projetos não financiados, apresentação de projetos em co-promoção com empresas, e resposta a propostas de colaboração multidisciplinares
- Participação em projetos multidisciplinares

B4

Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

A ESTGV está empenhada em reforçar o financiamento externo para projetos de I&D, envolvendo-se em diversas iniciativas:

- Candidaturas a projetos com empresas
- Candidatura a projetos da FCT, Portugal 2030, programas europeus, entre outros
- Incentivar docentes a participar na elaboração de propostas de projetos científicos

B5

Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

A Comunidade Académica da ESTGV está focada em desenvolver iniciativas integradas de investigação para enfrentar os grandes desafios sociais contemporâneos. É crucial existirem iniciativas que alinhem a investigação da ESTGV com as necessidades globais e locais, promovendo impacto social e contribuindo para o bem-estar coletivo. Esas iniciativas passam por incentivar investigação nesta área e a participar em projetos que respondem a desafios sociais.



As iniciativas para valorizar os resultados da investigação através da transferência de conhecimentos incluem a participação em conferências, a publicação em revistas científicas, a organização de eventos temáticos, como a Green Week 2024, e a promoção da divulgação dos resultados de projetos pelos alunos:

Participação em Eventos e Conferências

- Participação como palestrantes em Seminários/Conferências promovidos por instituições externas
- Promoção da participação dos alunos em conferências para divulgação das suas dissertações
- Incentivo aos alunos para publicarem em revistas e conferências nacionais e internacionais.
- Aumento da participação dos docentes em conferências nacionais e internacionais para divulgarem os resultados das suas investigações

Publicação em Revistas Científicas

- Publicação em revistas científicas com elementos de outras Unidades Orgânicas e outras parcerias
- Estímulo à elaboração de artigos científicos pelos alunos
- Aumento da visibilidade do IPV e da investigação dos docentes através do Repositório do IPV

Outras Iniciativas

- Divulgação de trabalhos de investigação nas redes sociais
- Reforçar a divulgação dos resultados de investigação (por exemplo, através da organização de um seminário/conferência)





Objetivos estratégicos:

- C1 – Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as instituições/empresas e a Sociedade Civil
- C2 – Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social
- C3 – Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa
- C4 – Promover o envolvimento e a participação da comunidade IPV em projetos e causas sociais, culturais e ambientais
- C5 –Potenciar as estratégias promotoras de imagem institucional do IPV

C1

Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as instituições/empresas e a Sociedade Civil

Num mundo cada vez mais interligado e interdependente, a ESTGV assume um papel central não apenas como produtora de conhecimento, mas também como agente de transformação social e económica. Para maximizar o seu impacto, é essencial fortalecer e aprofundar as relações de proximidade com instituições, empresas e a Sociedade Civil. Estas parcerias permitem alinhar a investigação e a formação académica com as necessidades reais do mercado e da sociedade. Ao fomentar uma colaboração estreita e estruturada com estes parceiros, a ESTGV reforça a sua relevância social, contribui para o desenvolvimento sustentável e posiciona-se como um parceiro indispensável na construção de um futuro mais inclusivo e inovador. Este ponto do plano visa, portanto, implementar ações concretas que aprofundem estas relações, promovendo uma interação mais eficaz, estratégica e mutuamente benéfica. As ações previstas para 2025 incluem:

- Colaboração com a AMRPB na implementação de programas de sensibilização ambiental
- Colaboração com a Ordem dos Engenheiros
- Realização da 13.ª Edição do Mark'it (maio)
- Realização do encontro de Matemática "MatViseu"
- Divulgação da matemática junto dos alunos dos ensinos básico e secundário
- Organização de eventos seminários, palestras e aulas debates com convidados externos



C2

Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social

Este objetivo visa fortalecer a presença e a participação ativa da ESTGV em redes colaborativas que promovam o desenvolvimento económico, cultural e social. Serão implementadas ações como:

- Participação em Comissões de Avaliação Externa para a acreditação e criação de cursos
- Prestação de serviços à comunidade, incluindo auditorias, estudos e projetos
- Reforço da realização de projetos de final de curso em empresas
- Incremento da atividade de prestação de serviços através dos laboratórios e/ou secções afetas ao Departamento de Engenharia Civil
- Organização de eventos, seminários e palestras com foco em empreendedorismo
- Incentivo à criação de start-ups e participação em concursos de ideias
- Participação em projetos e atividades em colaboração com entidades externas

C3

Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa

A responsabilidade social e a inovação são pilares fundamentais para o desenvolvimento sustentável e a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva. Enquanto instituição de ensino superior, a ESTGV tem o dever de assumir um papel ativo na promoção do bem-estar das suas comunidades, tanto interna (estudantes e colaboradores) como externa (sociedade civil, empresas e instituições locais). Reforçar a responsabilidade e a inovação social da ESTGV significa não apenas responder às necessidades atuais, mas também antecipar desafios futuros, promovendo iniciativas que gerem impacto positivo e contribuam para a coesão social, a igualdade de oportunidades e o desenvolvimento sustentável. Este ponto do plano visa, portanto, implementar estratégias que fortaleçam o compromisso do ESTGV com as suas comunidades, através de ações inovadoras, inclusivas e transformadoras.

Deste modo, em 2025 pretende-se:

- Maior promoção do programa “mentoria por pares” dedicados a apoiar a integração académica e social de estudantes oriundos de diferentes contextos nacionais, linguísticos e culturais
- Ações de voluntariado que envolvam estudantes e colaboradores em ações de apoio à comunidade (por exemplo: apoio a idosos, recolha de bens para os mais necessitados)
- Continuar a implementar práticas sustentáveis no campus, como a redução do consumo de energia, a gestão de resíduos e a promoção da mobilidade sustentável
- Desenvolver uma estratégia de comunicação que divulgue as iniciativas de responsabilidade social do IPV, tanto interna como externamente



A participação ativa da comunidade académica em projetos e causas sociais, culturais e ambientais é essencial para o desenvolvimento de uma sociedade mais consciente, solidária e sustentável. Na ESTGV esta participação não só reforça o compromisso da instituição com a responsabilidade social, como também enriquece a formação dos estudantes, promovendo valores como a cidadania, a empatia e o trabalho em equipa. Este ponto do plano visa, implementar estratégias que incentivem e facilitem o envolvimento da comunidade IPV em projetos e causas que gerem impacto positivo na sociedade, na cultura e no ambiente.

Para 2025 estão previstas as seguintes iniciativas:

- Realização de sessões com autores de livros, no âmbito do Clube de Leitura da ESTGV “Entre Páginas na ESTGV”, promovendo o diálogo entre escritores, estudantes, e colaboradores, e fomentando o gosto pela leitura e a reflexão crítica sobre temas sociais, culturais e ambientais
- Disseminação da utilização da Plataforma de suporte às atividades da Bolsa de Voluntariado do IPV
- Colaboração com associações para a promoção da literacia ambiental
- Realização de workshops de divulgação e promoção de comportamentos sustentáveis
- Apoio a instituições de solidariedade social em eventos organizados pela ESTGV

No dia 11 de março, estará o autor do livro “A urgência da palavra impressa” na ESTGV e no dia 17 de março a autora do livro “Rapariga Ansiosa” estará à conversa com a Comunidade da ESTGV numa sessão promovida online.



Num contexto académico e profissional cada vez mais competitivo, a imagem institucional da ESTGV e do IPV assume um papel crucial na atração de estudantes, na captação de parcerias estratégicas e na consolidação da sua reputação como instituição de referência. Potenciar as estratégias de promoção da imagem da ESTGV significa não apenas destacar a qualidade do seu ensino e investigação, mas também comunicar de forma eficaz os seus valores, conquistas e impacto na sociedade. Este ponto do plano visa, portanto, implementar ações que reforcem a visibilidade e a perceção positiva da ESTGV, tanto a nível regional como nacional e internacional, posicionando-a como uma instituição inovadora, inclusiva e comprometida com o desenvolvimento sustentável. As várias iniciativas de promoção da imagem institucional da ESTGV previstas para 2025 são:

- Incentivar os alunos a promover as formações da ESTGV
- Dinamizar as redes sociais da ESTGV
- Comunicação intensiva com os mass media sobre eventos realizados na ESTGV
- Divulgação de projetos realizados pelos alunos
- Organização de conferências/seminários com interesse para a comunidade
- Divulgar as vantagens do ensino politécnico e casos de sucesso

Uma das principais formas de promoção da imagem institucional da ESTGV é através da organização de eventos. Para 2025, estão previstos vários eventos organizados pela comunidade académica da ESTGV.

Alguns Eventos Previstos em 2025





Objetivos estratégicos:

D1 – Aumento da integração em redes internacionais

D2 – Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros

D3 – Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios incoming e outgoing, também em modo blended

D4 – Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa

D5 – Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue

D1

Aumento da integração em redes internacionais

Com o intuito de fortalecer a presença e colaboração internacional da instituição, diversas atividades foram delineadas. Em concreto, estão previstas as seguintes atividades:

- Estabelecimento de uma parceria com a HOSCO - Education Sponsored Partnership Agreement com vista à internacionalização de alunos e alumni
- Implementação de Blended Intensive Programmes (BIP). Está já previsto o BIP “Bridging Information Modeling and Technology for Enhanced Digital Twins in Transport Infrastructures (BIM-TECH)”, em maio de 2025 na Universidade de Nápoles Feredico II, Itália
- Realização da 10.ª Conferência do ProGlobe Project sobre Aprendizagem Digital Baseada em Projetos: Promoção da Troca Global de Ideias sobre Metas Sustentáveis, Práticas e Diversidade Cultural
- Estudantes do 1.º ano de Turismo vão participar na iniciativa de internacionalização “Global Conversations”, promovida pela DePaul University (EUA). Participarão, ainda, nesta iniciativa estudantes da DePaul e da Universidade de Setsunan (Japão)
- Lecionação de cursos e Workshops no âmbito da EUNICE
- Colaboração na organização de congressos internacionais e participação em comités científicos de congressos internacionais
- Publicação de artigos com coautores de diferentes nacionalidades



Estudantes de Turismo vão participar na iniciativa de internacionalização “Global Conversations”, promovida pela DePaul University (EUA).

D2

Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros

A ESTGV empenha-se ativamente na promoção de iniciativas estratégicas para atrair estudantes estrangeiros, abrangendo a realização de Protocolos de Dupla Diplomação, e a expansão de parcerias internacionais. As atividades previstas para 2025 são as seguintes:

- Estabelecer Protocolos de Dupla Diplomação, especialmente com instituições brasileiras e dos PALOP.
- Aumento do número de protocolos com Instituições Europeias, tanto para receção como envio de estudantes.
- Aumentar o número de unidades curriculares lecionadas em Inglês.

D3

Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios incoming e outgoing, também em modo blended

Este objetivo estratégico procura incentivar e facilitar a circulação de estudantes tanto dentro como fora da instituição, proporcionando oportunidades para estudar ou realizar estágios em ambientes académicos ou profissionais internacionais. As iniciativas de mobilidade não se limitam a uma abordagem tradicional, puramente presencial, mas também incluem elementos virtuais ou à distância. As atividades para 2025 são:

- Candidatura ao International Credit Mobility (ICM), com possibilidade de mobilidades para docentes e estudantes da/para a ESTGV
- Aumentar o número de unidades curriculares que adotam a metodologia Collaborative Online International Learning (COIL)
- Promoção e divulgação das experiências de mobilidade internacional dos alunos para estimular a participação dos alunos em Mobilidade Internacional (ensino)
- Promoção de estágios internacionais
- Apoio à integração de alunos internacionais, incluindo programas de mentoria e visitas de estudo
- Lecionação de cursos para estudantes e professores na EUNICE



Docentes da ESTGV dinamizam workshop sobre o "Virtual Exchange" para todos os parceiros da EUNICE

D4**Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa****D5****Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue**

Num mundo globalizado, a internacionalização e a valorização das competências linguísticas são fundamentais para preparar os estudantes e a comunidade académica para os desafios de um mercado de trabalho cada vez mais interligado. Promover a internacionalização da língua portuguesa e o desenvolvimento de competências em língua inglesa, bem como criar espaços de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue, são objetivos estratégicos que reforçam o papel do Instituto Politécnico de Viseu (IPV) como instituição de referência no panorama académico internacional. Estas iniciativas não só ampliam as oportunidades de formação e intercâmbio, como também enriquecem a experiência académica e cultural de todos os envolvidos. As atividades para 2025 incluem:

- Incentivar a participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE
- Em maio, um grupo de alunos da Université Polytechnique Hauts-de-France UPHF (um parceiro da EUNICE) virá visitar a ESTGV para colaborar com estudantes de Engenharia Mecânica, no âmbito de um agreement "FORMASUP"
- Promover eventos sobre Línguas, Literaturas e Culturas (particularmente de expressão portuguesa e inglesa)
- Incentivar os estudantes a elaborarem artigos e outros recursos em língua inglesa



CURSOS LÍNGUAS ONLINE EUNICE



A EUNICE disponibiliza vários cursos de línguas online, disponíveis para os estudantes da ESTGV





Objetivos estratégicos:

E1 – Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV

E2 – Implementar a conversão do Campus IPV

E3 – Promover a sustentabilidade no Campus IPV

E1

Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV

E2

Implementar a conversão do Campus IPV

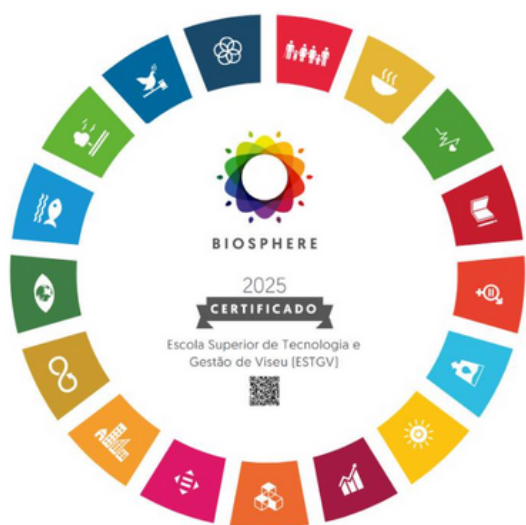
Em colaboração com o IPV, a ESTGV dedica-se a fortalecer as suas infraestruturas, abordando áreas cruciais que visam melhorar a qualidade do ambiente académico. Estas iniciativas abrangem expansão física, modernização tecnológica e a otimização de espaços específicos. As atividades previstas para 2025 são as seguintes:

- Construção de um bar junto do Departamento de Gestão
- Elaborar um projeto com vista à construção de um espaço de convívio de alunos/docentes junto da cantina da ESTGV
- Construção da ampliação do pavilhão/oficina do Departamento de Engenharia Mecânica e Gestão Industrial
- Aquisição de equipamento de videoconferência para a sala de atos
- Reformulação do parque informático dos gabinetes do pessoal docente, com a atualização de terminais, monitores e sistema operativo
- Criar espaços de trabalho (mesas e cadeiras) interiores para os estudantes
- No final de 2024 foi apresentado o relatório de perícia relativo às patologias da cobertura e edifício pedagógico, necessitando ainda de alguns ajustes. Durante o ano de 2025, proceder à finalização da solução para a reparação/construção da cobertura do Edifício Pedagógico e reparação das repetidas patologias.



O objetivo 'Promover a Sustentabilidade no Campus IPV' visa transformar o campus num espaço modelo de práticas ambientais responsáveis, alinhado com os objetivos das Eco-Escolas. Através de iniciativas como a gestão eficiente de recursos, a promoção da mobilidade sustentável e a educação ambiental, a ESTGV pretende não só minimizar o seu impacto no ambiente, como também sensibilizar e envolver a comunidade académica na construção de um futuro mais sustentável. Este compromisso reflete a missão da ESTGV de formar cidadãos conscientes e responsáveis, capazes de contribuir para a preservação do planeta e para o bem-estar das gerações futuras. As atividades previstas para 2025 são:

- Certificação de Sustentabilidade da Biosphere
- Fomentar a produção de energia solar no campus, nomeadamente nas coberturas
- Embelezamento de alguns espaços com a plantação de plantas e/ou árvores



A Certificação de Sustentabilidade da
Biosphere em 2025





Objetivos estratégicos:

F1 – Potenciar o desenvolvimento e valorização das pessoas do IPV

F2 – Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo

F3 – Modernizar a área administrativa

F4 – Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV

F5 – Preparar as pessoas do IPV para os desafios futuros

F1

Potenciar o desenvolvimento e valorização das pessoas do IPV

Comprometido com o desenvolvimento e valorização contínua de seus membros, a ESTGV concentra esforços em atividades estratégicas que abrangem diferentes áreas, visando fortalecer as competências e bem-estar do corpo docente e não docente. As atividades previstas são:

- Conclusão dos processos concursais de abertura dos concursos para professor coordenador e coordenador principal
- Conclusão dos processos concursais relativos a Assistentes Técnicos e Técnico Superior para a área da Manutenção
- Abertura dos processos concursais relativos a Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação e Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação para a área da Informática
- Apoiar todas as iniciativas de qualificação do corpo docente e não docente
- Organização de Workshops sobre temas diversos para docentes e não docentes

F2

Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo

Comprometido com a visão de assegurar a sustentabilidade financeira a médio e longo prazo, a ESTGV implementa estratégias abrangentes. As atividades para 2025 para atingir este objetivo são:

- Financiamento através de Projetos de Investigação
- Participação em atividades de prestação de serviços a entidades externas, no âmbito das competências existentes
- Reaproveitamento de recursos quando não são necessários, como o exemplo do aluguer de espaços em períodos sem atividades letivas
- Organização de Eventos que gerem receitas (Exemplo: OpenDay do DEE)



F3

Modernizar a área administrativa

Em consonância com a procura pela modernização e simplificação da área administrativa, a ESTGV prevê várias iniciativas inovadoras para 2025:

- Criação de uma plataforma para entrega dos trabalhos finais de Mestrado, simplificando o processo administrativo existente entre CTC, Recursos Humanos, Presidente, Serviços Académicos, aluno, júri e Biblioteca, contribuindo para a desmaterialização dos processos.
- Criação de uma plataforma para a organização dos protocolos existentes entre a ESTGV e entidades externas
- Criação de uma plataforma de gestão das ofertas de emprego
- Disponibilização da nova página da ESTGV com chatbot

F4

Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV

Empenhado em promover o bem-estar e a harmonia na comunidade da ESTGV, o objetivo central é criar ambientes propícios ao desenvolvimento equilibrado das atividades, fomentando parcerias com programas sustentáveis, incentivando espaços dedicados ao bem-estar, e abrindo o campus à comunidade com atividades significativas que não impactem negativamente no funcionamento ou nos custos institucionais. As atividades previstas para 2025 incluem:

- Criação de espaços de lazer e/ou estudo interiores para estudantes
- Construção do bar junto do Departamento de Gestão
- Construção de um espaço de convívio de alunos/docentes junto do bar e refeitório da ESTGV
- Renovar equipamento informático nos gabinetes dos docentes

F5

Preparar as pessoas do IPV para os desafios futuros

O objetivo estratégico de Preparar as Pessoas do IPV para os Desafios Futuros visa capacitar a comunidade académica com as competências, conhecimentos e atitudes necessárias para enfrentar um mundo em constante mudança. O conjunto abrangente de atividades propostas neste plano visam precisamente preparar as pessoas para os desafios futuros, promovendo um ambiente educacional que integra, tanto o desenvolvimento técnico, quanto as competências interpessoais necessárias para enfrentar com sucesso as exigências em constante evolução da sociedade e do mercado de trabalho



NOTA FINAL



O Plano de Atividades 2025 da ESTGV é um reflexo do seu compromisso com a inovação e o progresso, garantindo uma formação de excelência alinhada com os desafios do futuro.

O Plano de Atividades 2025 da ESTGV reafirma o compromisso contínuo da ESTGV com a excelência académica, a inovação, a internacionalização e o bem-estar da sua comunidade. Ao abordar estrategicamente os objetivos estabelecidos, a instituição reforça o seu papel como catalisador do desenvolvimento educacional, tecnológico e social.

A diversidade e abrangência das atividades planeadas demonstram a visão integrada da ESTGV, promovendo uma experiência formativa enriquecedora, ao mesmo tempo que contribuem para um ambiente sustentável, inovador e acolhedor para toda comunidade.

Presidência da ESTGV

António Ventura | Joana Fialho | Suzanne Amaro